

BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



RESULTATS ANNUELS

31 décembre 2025

SOMMAIRE

01 | Environnement macro économique à l'International & en Afrique

02 | Secteur bancaire marocain

03 | Performances financières 2025

04 | Banque socialement responsable

05 | Faits marquants 2025

06 | Notoriété & distinctions internationales



01

Environnement macro économique à l'international & en Afrique

Monde : une économie stable, appuyée par des politiques budgétaires expansionnistes et l'assouplissement des conditions financières



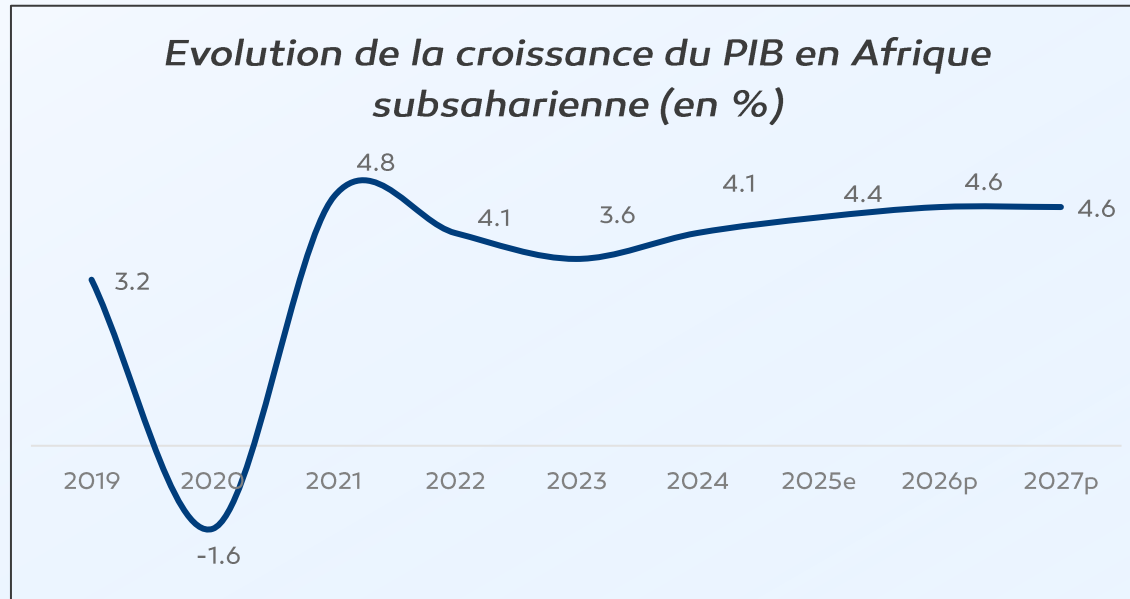
Evolution de la croissance mondiale en 2024-2027(p)

	2024	2025e	2026(p)	2027(p)
Monde	3,2%	3,3%	3,3%	3,4%
Zone Euro	0,8%	1,4%	1,3%	1,4%
Etats-Unis	2,8%	2,1%	2,4%	2,0%
Pays Emergents	4,2%	4,4%	4,2%	4,1%
Chine	4,8%	5,0%	4,5%	4,0%
Afrique Subsaharienne	3,8%	4,4%	4,6%	4,6%

Source : FMI, janvier 2026

- 📍 Croissance mondiale à 3,3% en 2026, soutenue par les investissements IT et des politiques budgétaires de soutien. Cette stabilité reste fragilisée face aux tensions géopolitiques, notamment au Moyen-Orient.
- 📍 Aux Etats-Unis, la croissance attendue à 2,4% en 2026, contre 2,1% en 2025, raffermie par le soutien budgétaire, la baisse des taux et l'atténuation des effets des barrières commerciales.
- 📍 Croissance de la zone euro modérée à 1,3% en 2026 après 1,4% en 2025, alimentée par la hausse des dépenses publiques, notamment en Allemagne, et par les bonnes performances de l'Espagne et de l'Irlande.
- 📍 En Chine, le PIB passerait de 5,0% en 2025 à 4,5% en 2026, porté par les relances économiques et la baisse des droits de douane américains.
- 📍 L'inflation mondiale poursuivrait son repli, passant de 4,1% en 2025 à 3,8% en 2026 puis 3,4% en 2027, marquant un retour progressif à sa valeur cible dans la majorité des grandes économies.

Afrique subsaharienne, accélération de la croissance malgré les incertitudes (1/2)



Source : FMI, janvier 2026

- 📍 Accélération de la croissance en Afrique subsaharienne à 4,6% en 2026-2027, contre 4,4% en 2025, fruit de la stabilisation macroéconomique, l'amélioration des termes de l'échange, le renforcement des monnaies et les réformes engagées par plusieurs puissances économiques, notamment Ethiopie, Nigéria...
- 📍 Poursuite de la baisse de l'inflation dans nombreux pays, tirée par la baisse des prix alimentaires et énergétiques ainsi que le resserrement monétaire. Après un pic de 9% en 2022, l'inflation est tombée à 4,5% en 2024 et devrait se stabiliser autour de 4% en 2025-2027. Cette tendance a favorisé un assouplissement progressif des politiques monétaires, ouvrant la voie à de nouvelles baisses des taux.
- 📍 Multiplication par deux de la dette publique dans la zone au cours de la dernière décennie, le ratio dette/PIB se maintenant à 58% en 2025. L'alourdissement du service de la dette comprime les dépenses de développement par un effet d'éviction, tandis que le recours accru au financement intérieur accentue l'interdépendance entre le système bancaire et les Etats

Afrique subsaharienne, accélération de la croissance malgré les incertitudes (2/2)



Afrique de l'Ouest: Perspectives résilientes



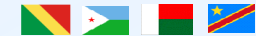
- ① **Croissance PIB:** 4,7% en 2025 vs 4,4% en 2024 tirée par les investissements publics, la bonne tenue des secteurs agricole, manufacturier, extractif et des services, ainsi que par l'atténuation des tensions inflationnistes.
- ① **Environnement politique et sécuritaire:** l'émergence de la Confédération des Etats du Sahel suite au retrait définitif du Burkina Faso, Mali et Niger de la CEDEAO en 2025, redessine un paysage politique fragmenté. Le climat sécuritaire reste préoccupant malgré la fin de la crise des hydrocarbures au Mali.
- ① **Endettement:** la gestion de la dette publique constitue le principal point de vigilance, notamment au Sénégal (132% PIB en 2024) dont la croissance ralentirait à 3% en 2026 contre 7,9% en 2025. Par ailleurs la Côte d'Ivoire bénéficie des bases économiques solides, renforcées par un climat politique stable depuis les derniers scrutins. Cette dynamique a d'ailleurs été saluée par Fitch, qui a relevé la note de la Côte d'Ivoire à BB.

Afrique de l'Est: Région la plus dynamique



- ① **Croissance PIB:** projetée à 6% en 2026 par les pays du CAE-5, portée par les investissements en infrastructures, les secteurs productifs diversifiés et la performance des principales économies.
- ① **Kenya:** croissance de 4,9% en 2026, stimulée par l'agriculture, les services et un assouplissement monétaire soutenu. Conversion en octobre 2025 d'un prêt ferroviaire de USD 3,5 milliards en Yuans pour alléger sa dette auprès de la Chine.
- ① **Rwanda:** Croissance de 7,2% en 2026, tirée par les secteurs de services et construction, l'exportation du café et la consolidation budgétaire
- ① **Tanzanie:** Croissance de 6,3% en 2026 grâce à la bonne tenue de l'activité minière, de l'agriculture et de l'industrie manufacturière ainsi que par le soutien du FMI

Afrique Centrale: Plan d'urgence en marche










- ① **CEMAC:** sur demande du FMI, les pays de la zone viennent d'adopter des mesures impérieuses axées notamment, la discipline budgétaire, le rapatriement des recettes d'exportations et la diversification.
- ① **Congo:** croissance modérée de 2,8% en 2026 soutenue par le pétrole et les nouveaux projets agricoles et miniers. Un reprofilage de la dette est engagé, réduisant le ratio de 93,1% du PIB à 89,9% 2026. Par ailleurs, Fitch a abaissé la perspective du pays à négative en raison de la chute du cours du Brent.
- ① **RDC:** croissance de 5% en 2025-2026 grâce au dynamisme du secteur extractif des cours du cuivre et un assouplissement de la politique monétaire. Une première émission d'Euro-obligations de USD 750 millions prévue en Avril 2026 pour financer des projets d'infrastructures.

Maroc : une reprise économique favorisée par le retour des précipitations et la bonne dynamique des activités non agricoles



Principaux Indicateurs macro économiques

	2023	2024	2025(p)	2026(p)
 PIB	+3,7%	+3,8%	+5%	+4,7%
 Taux d'inflation	6,1%	0,9%	0,8%	1,3%
 Solde budgétaire (% PIB)	-4,4%	-3,9%	-3,6%	-3,4%
 Solde du CCO (% PIB)	-1,0%	-1,2%	-1,8%	-1,5%
 Transferts MRE	+4,0%	+3,3%	+2,4%	+4,6%
 VA agricole	+1,5%	-4,8%	+4,5%	+10,4%
 VA non agricole	+3,7%	+4,5%	+4,5%	+4,3%

Source : Bank Al Maghrib & HCP

Dynamique économique favorisée par l'agriculture

Croissance de 5% en 2026 portée par l'amélioration de l'agriculture

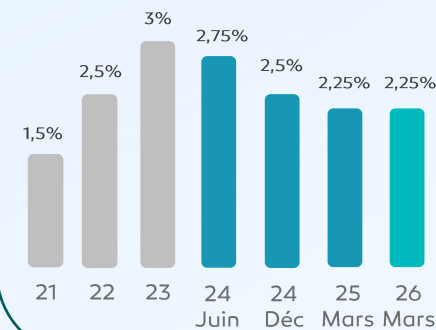
- Récolte céréalière devrait doubler à 90 millions de quintaux.
- Renforcement des programmes publics pour 2026: 380 MMDH pour l'investissement public; 140 MMDH pour la santé & l'éducation et 20 MMDH pour des programmes territoriaux

Inflation: Retour graduel à la normale et hausse attendue des taux longs

Inflation prévue à 1,3% en 2026 et 1,9% en 2027, après 0,8% en 2025

- Ajustement des pressions inflationnistes vers des niveaux conformes à l'objectif de stabilité des prix.
- Statu quo monétaire avec une possible légère orientation à la hausse des taux obligataires, reflétant des tensions de liquidité et intégrant l'inflation anticipée

Maintien du taux directeur depuis Mars 2025



Secteur bancaire: Poursuite de la tendance haussière des performances

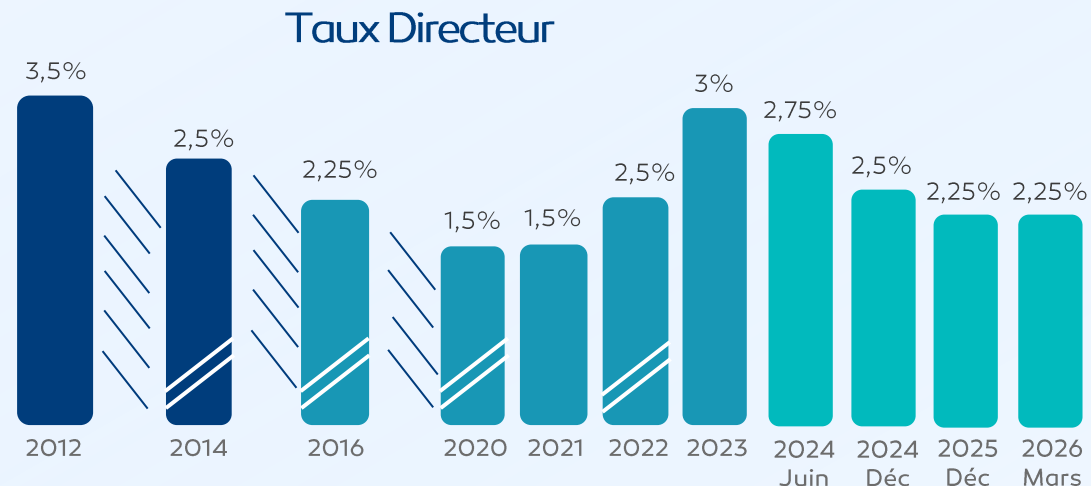
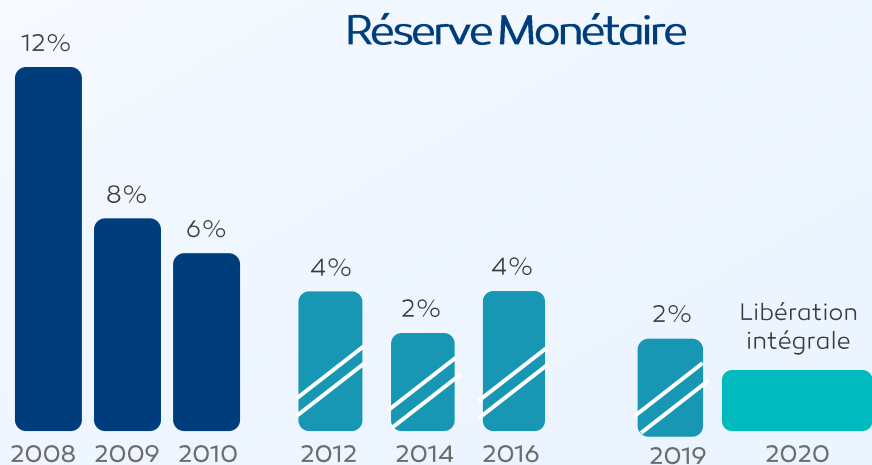
Evolution soutenue des crédits de +8% - plus forte croissance depuis 15 ans et des dépôts de +7,5% en 2025

- Hausse des crédits portée par les crédits d'équipement (+13,9%) et aux ménages (+3,6%) économie en croissance.
- Progression des dépôts soutenue par ceux des ménages (+5,9%) et des entreprises privées (+10%)

Secteur bancaire marocain

02

Assouplissement de la politique monétaire



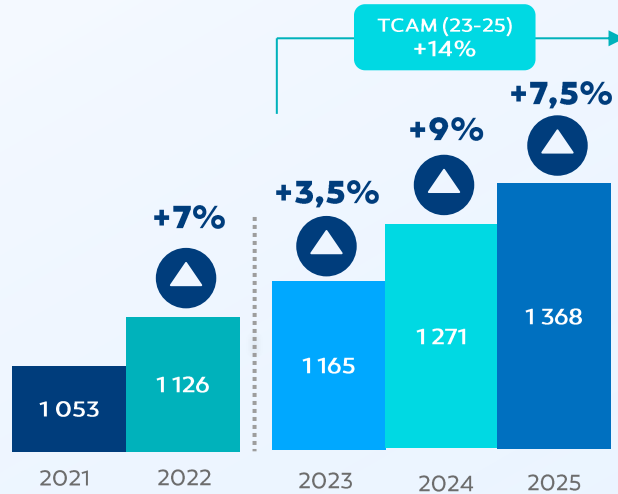
Source: Bank Al Maghrib

En raison de la dynamique notable de l'activité économique, des niveaux modérés de l'inflation ainsi que des incertitudes liées aux perspectives à l'échelle internationale (notamment le contexte actuel au Moyen-Orient), Bank Al Maghrib maintient le taux directeur inchangé à 2,25% en mars 2026 et ce, depuis mars 2025, adoptant ainsi une vigilance accrue pour ses prochaines décisions.

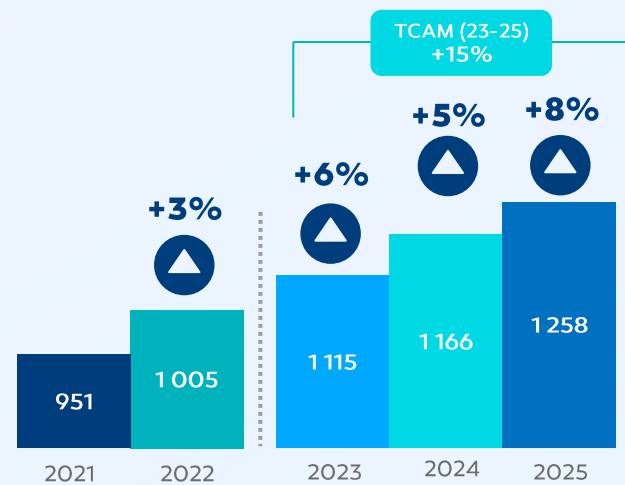
Evolution des Dépôts et des Crédits du secteur bancaire en 2025



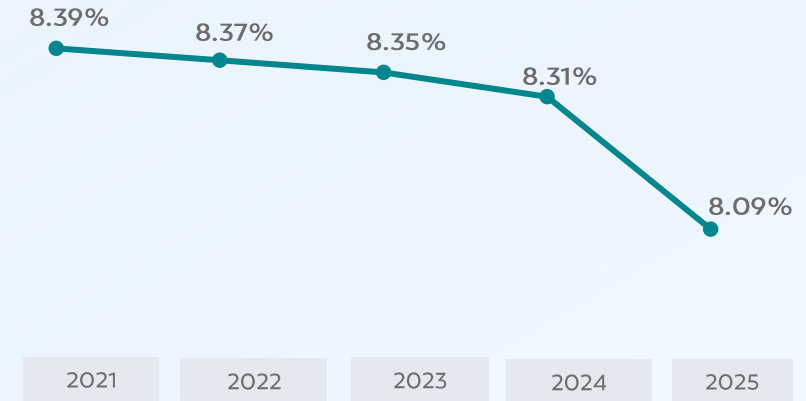
Dépôts Clientèle (En MMDH)



Créances Clientèle (En MMDH)



Taux de sinistralité



- **Croissance des dépôts de la clientèle** de près de **+8%**, s'établissant à **1 368 MMDH** à fin décembre 2025 contre 1 271 MMDH en 2024, traduisant un renforcement continu de la base de ressources et une dynamique favorable de la collecte;
- **Progression des encours de crédits à la clientèle** de **+8%** en 2025, atteignant **1 258 MMDH** contre 1 166 milliards à fin 2024, témoignant d'une dynamique de l'activité de financement dans un contexte macroéconomique marqué par des conditions monétaires encore répressives;
- **Nette amélioration de la qualité des actifs** avec un taux de sinistralité qui ressort à **8,09%** à fin 2025 contre 8,31% un an plutôt, confirmant la résilience du profil de risque du secteur et l'efficacité des dispositifs de gestion et de recouvrement.

Performances financières 2025

03



**COMPTES CONSOLIDÉS AU
31 DÉCEMBRE 2025**

Agrégats Financiers Consolidés au 31 Décembre 2025



STRUCTURE DU BILAN

▲ +3%

438 MMDH

Total Bilan

▲ +7%

275 MMDH

Dépôts clientèles
-Hors repos-

▲ +4,5%

233 MMDH

Crédits clientèle
-Hors resale-

▲ +9%

31,8 MMDH

Capitaux Propres
Part du Groupe

COMPTE DE RESULTAT

▲ +9%

20,3 MMDH

Produit Net
Bancaire

▲ +7%

9,3 MMDH

Charges générales
d'Exploitation

▲ +10%

11 MMDH

Résultat Brut
d'exploitation

▲ +11%

3,8 MMDH

Résultat Net
Part du Groupe

RATIOS

9,6%

(Déc.2024: 9,5%)

Ratio CET1

11,6%

(Déc.2024: 11%)

Ratio Tier 1

12,9%

(Déc.2024: 12,6%)

Ratio de
solvabilité

45,8%

(Déc.2024: 46,4%)

Coefficient
d'exploitation

RISQUES ET QUALITE D'ACTIFS

▲ +3%

3,3 MMDH

Coût du Risque

10,5%

(Déc.2024: 10,1%)

Taux de
sinistralité

69,5%

(Déc.2024: 68,5%)

Taux de
couverture

186%

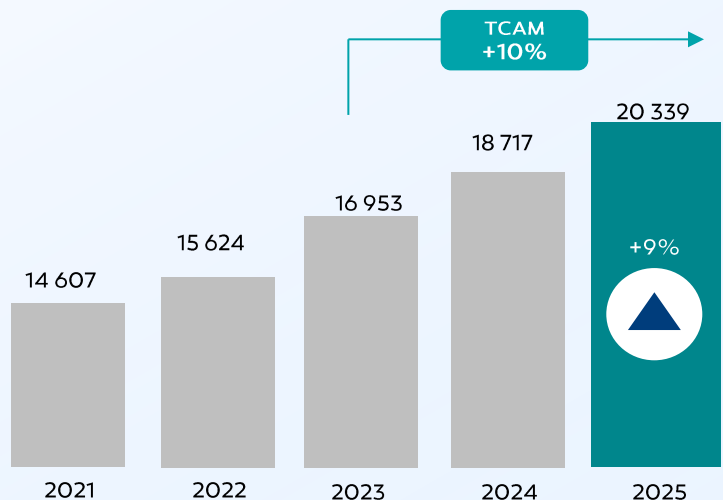
(Déc.2024: 178%)

LCR

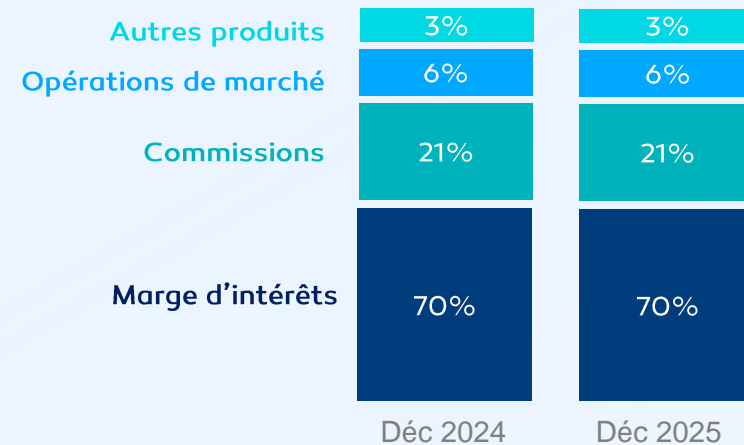
Des revenus consolidés en hausse



Produit Net Bancaire
(en MDH)

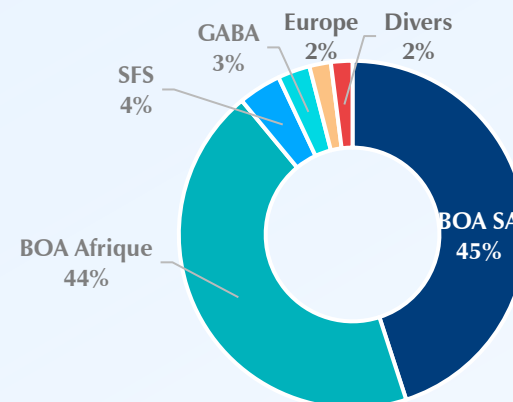


Structure du PNB consolidé



Progression du PNB consolidé de +9% tirée par une croissance du *Core Business* (+9% pour la marge d'intérêt, +7% pour la marge sur commissions) et, une forte hausse de la contribution de BOA Maroc de +14%.

Contribution par ligne métier (%)



BOA S.A.: Banque au Maroc

SFS: Services Financiers Spécialisés

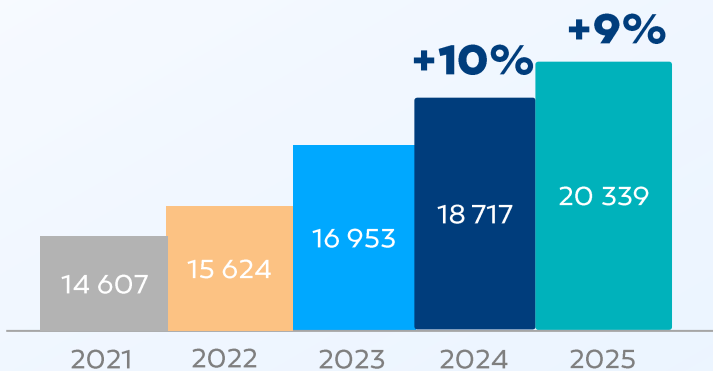
GABA: Gestion d'Actifs & Banques d'Affaires

Répartition du PNB par ligne de métier

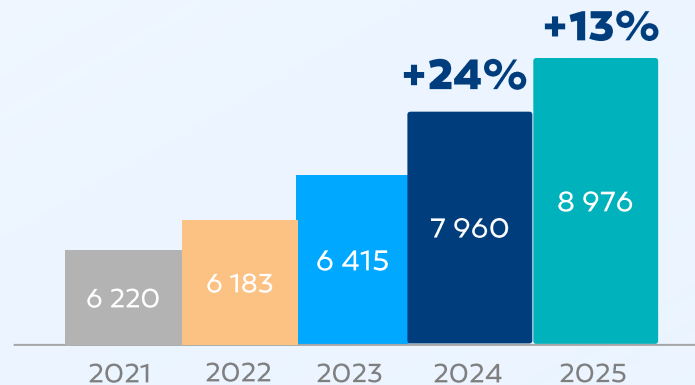


(Chiffres en MDH)

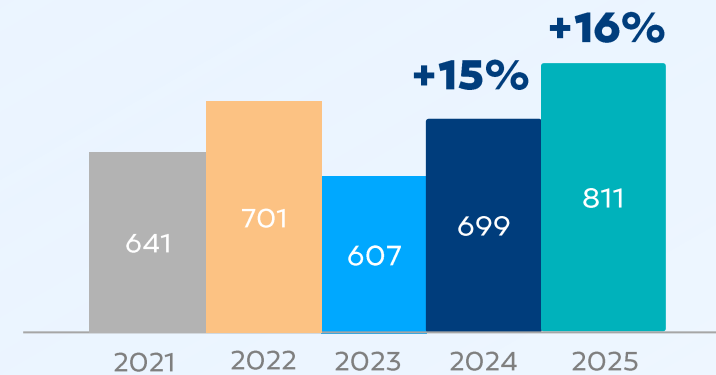
Revenus du Groupe



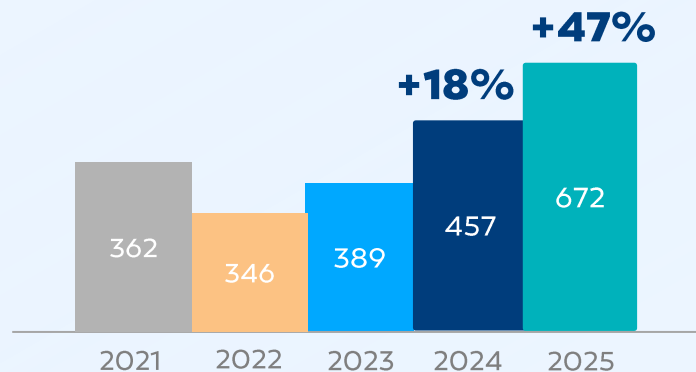
BOA SA



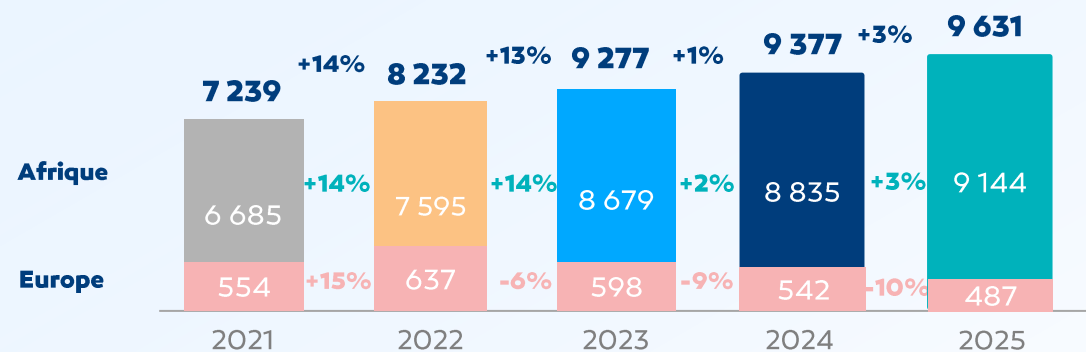
SFS



GABA



Revenus à l'International

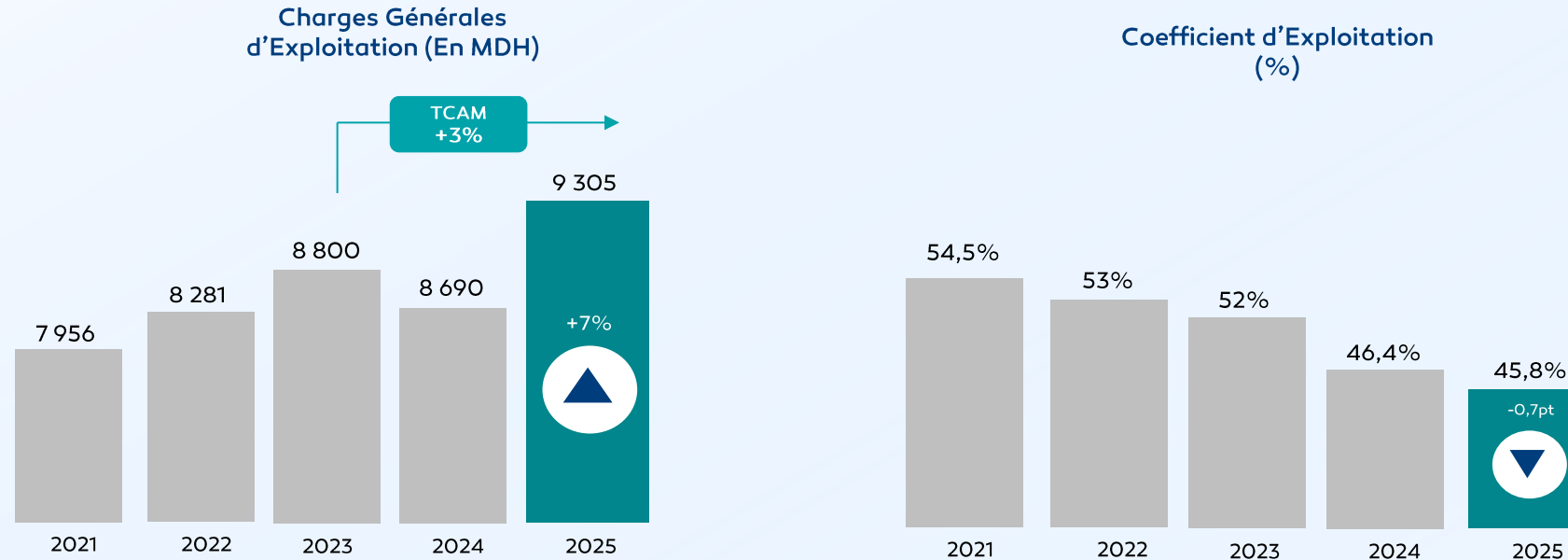


BOA S.A.: Banque au Maroc

SFS: Services Financiers Spécialisés

GABA: Gestion d'Actifs & Banques d'Affaires

Progression contenue des charges générales d'exploitation

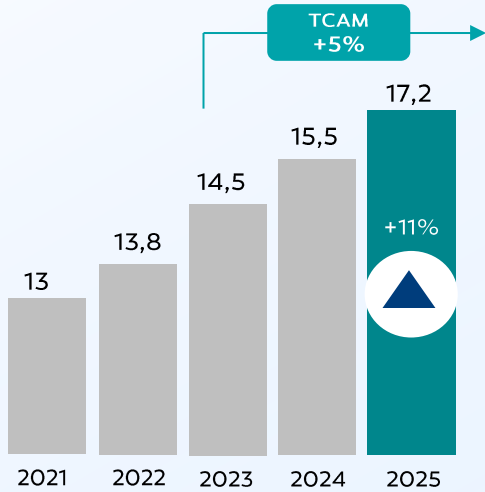


Nette amélioration du coefficient d'exploitation consolidé en 2025 à 45,8% vs 46,4% à fin décembre 2024 et ce, grâce à une croissance du PNB supérieure à celle des charges.

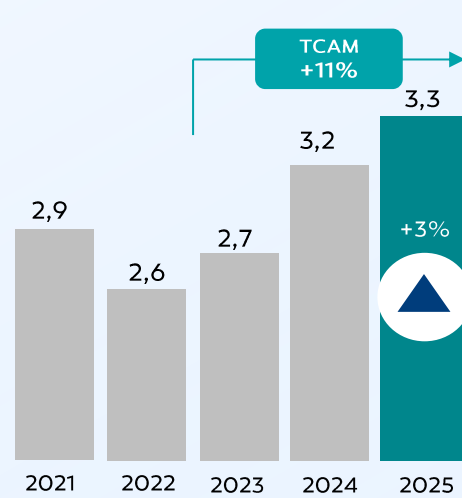
Renforcement du taux de couverture



14,5
Stock des provisions (Bucket 3)
(En MMDH)



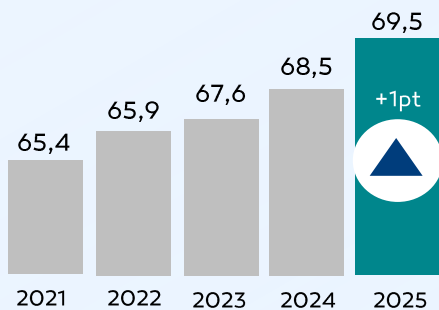
Coût du Risque Net consolidé
(En MMDH)



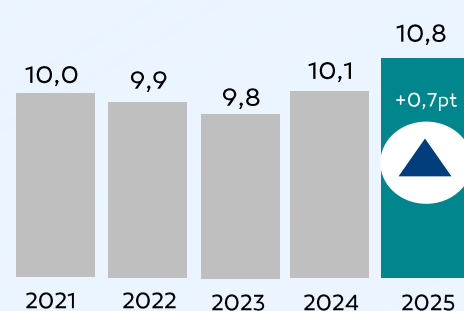
- Hausse de +10% du stock de provisions global sur les créances clientèle pour atteindre 21,9 MMDH à fin décembre 2025.

- Le taux de couverture des créances en souffrance a atteint 69,5% et le taux de contentieux s'est élevé à 10,8% au 31 décembre 2025.

Taux de couverture (Bucket 3)
(En %)



Taux de sinistralité
(En %)

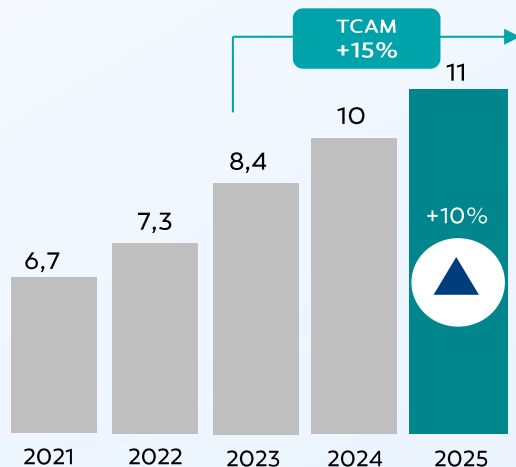


- Hausse du coût du risque consolidé de +3% s'élevant à 3,3 MMDH contre 3,2 MMDH l'exercice précédent.

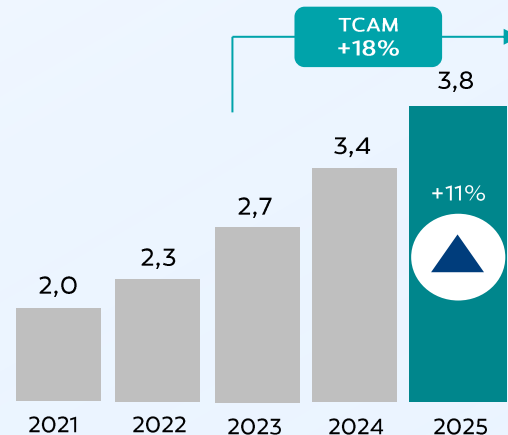
Consolidation de la capacité bénéficiaire du Groupe



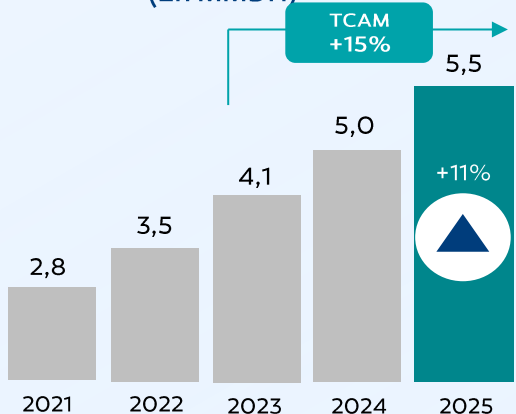
Résultat Brut d'Exploitation
(En MMDH)



Résultat Net part du Groupe
(En MMDH)



Résultat Net Consolidé
(En MMDH)



Croissance soutenue du Résultat Net Part du Groupe de +11% s'établissant à 3,8 MMDH contre 3,4 MMDH en 2024.

Contributions RNPG

BOA Afrique

41%

41%

Europe

6%

4%

SFS

9%

8%

BOA Maroc

44%

46%

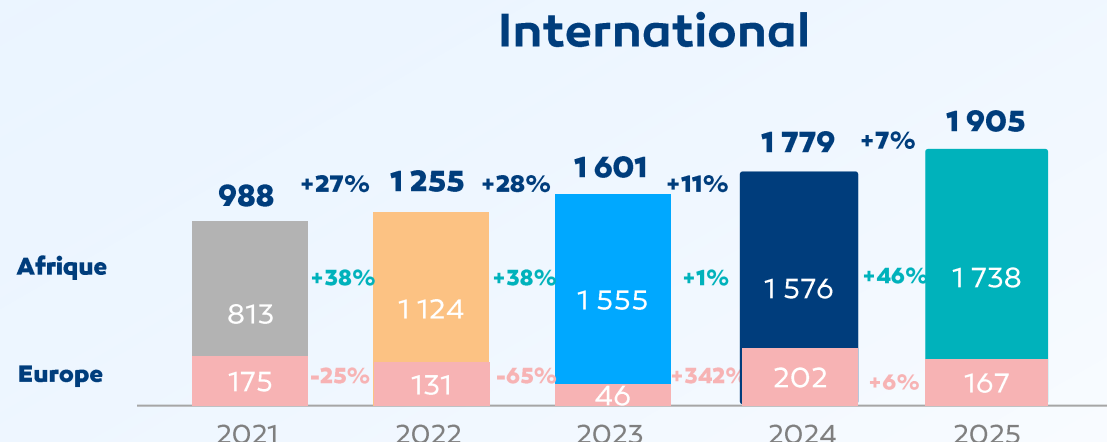
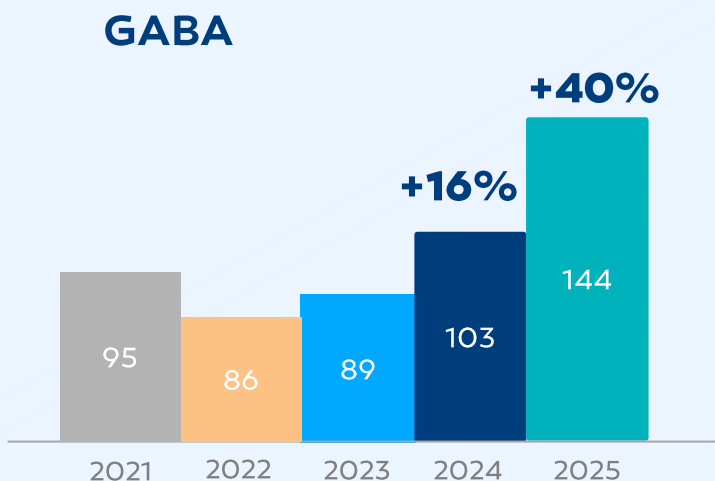
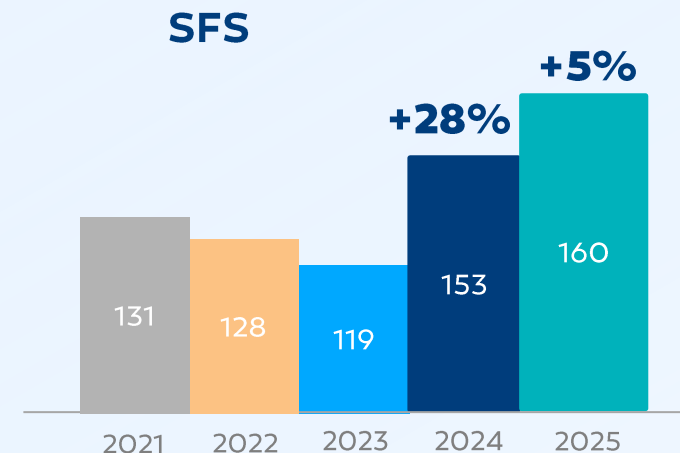
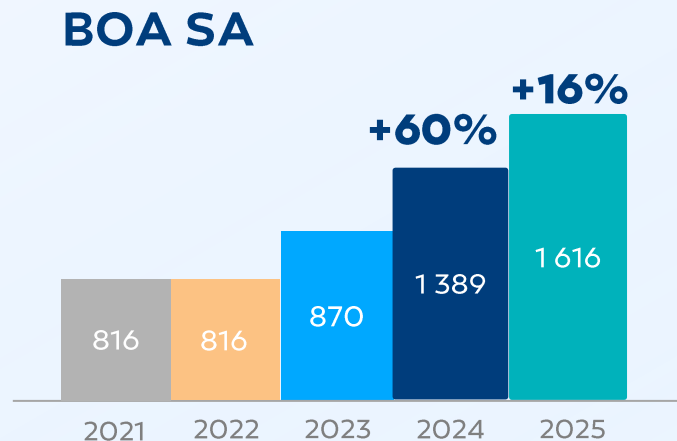
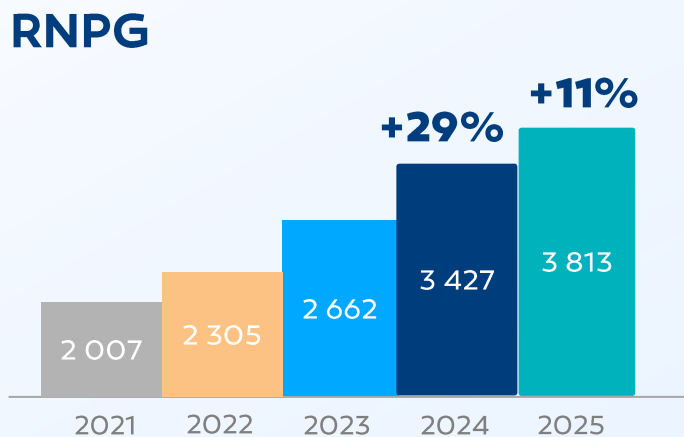
Déc 2024

Déc 2025

Répartition du RNPG par ligne de métier



(Chiffres en MDH)



BOA S.A.: Banque au Maroc

SFS: Services Financiers Spécialisés

GABA: Gestion d'Actifs & Banques d'Affaires

Résultat social des filiales consolidées au niveau du Groupe



	Déc 2024	Déc 2025	Déc 2024	Déc 2025
Intégration Globale	Résultat Net	Résultat Net	% d'intérêt	% d'intérêt
BMCE CAPITAL	34,3 MDH	46,7 MDH	100%	100%
BMCE CAPITAL BOURSE	6,5 MDH	13,2 MDH	100%	100%
BMCE CAPITAL GESTION	62,5 MDH	84,8 MDH	100%	100%
MAROC FACTORING	4,3 MDH	5,2 MDH	100%	100%
MAGHREBAIL	135 MDH	148 MDH	52.47%	52.47%
SALAFIN	93 MDH	96 MDH	61.96%	61.96%
LOCASOM	27,5 MDH	24,1 MDH	97.39%	97.39%
RM EXPERTS	4,7 MDH	5 MDH	100%	100%
BANK OF AFRICA UK	1 M€	2,2 M€	100%	100%
BANK OF AFRICA EUROPE	17,7 M€	13,3 M€	100%	100%
BMCE EUROSERVICES	2,9 MDH	908 MDH	100%	100%
BOA GROUP	295 MEur	315 Meur	72.41%	72.41%
OPERATION GLOBAL SERVICES	0,3 MDH	0,2 MDH	100%	100%
FCP OBLIGATION PLUS	0,3 MDH	0,3 MDH	100%	100%
BOA UGANDA	6,7 MEur	9,4 MEur	79.87%	79.87%
BANK AL KARAM	-39,3 MDH	-27,7 MDH	100%	100%
Mise en équivalence				
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI	289,7 MDH	362,9 MDH	32.38%	32.38%
EULER HERMES ACMAR	10,7 MDH	9,2 MDH	20.0%	20.0%
EURAFRIC INFORMATION	1,2 MDH	0,7 MDH	41.0%	41.0%

Intégration globale de la Filiale LCB Bank (BOA Congo) dans le périmètre de consolidation de BOA GROUP au premier semestre 2025



**COMPTES SOCIAUX
AU 31 DÉCEMBRE 2025**

Agrégats Financiers sociaux au 31 décembre 2025



STRUCTURE DU BILAN

▲ +2%

286 MMDH

Total Bilan

▲ +11%

133 MMDH

Dépôts clientèles
-Hors repos-

▲ +5,4%

149 MMDH

Crédits clientèle
-Hors resale-

▲ +5%

24,4 MMDH

Capitaux Propres
Part du Groupe

COMPTE DE RESULTAT

▲ +13%

9,4 MMDH

Produit Net
Bancaire

▲ +6%

4 MMDH

Charges générales
d'Exploitation

▲ +18%

5,5 MMDH

Résultat Brut
d'exploitation

▲ +15%

2,1 MMDH

Résultat Net

RATIOS

9,6%

(Déc.2024: 9,6%)

Ratio CET1

13,6%

(Déc.2024: 12,5%)

Ratio Tier 1

15,5%

(Déc.2024: 15%)

Ratio de
solvabilité

42,3%

(Déc.2024: 45,2%)

Coefficient
d'exploitation

RISQUES ET QUALITE D'ACTIFS

▲ +1%

1,8 MMDH

Coût du Risque

10,9%

(Déc.2024: 10,0%)

Taux de
sinistralité

66,8%

(Déc.2024: 64,1%)

Taux de
couverture

157%

(Déc.2024: 167%)

LCR

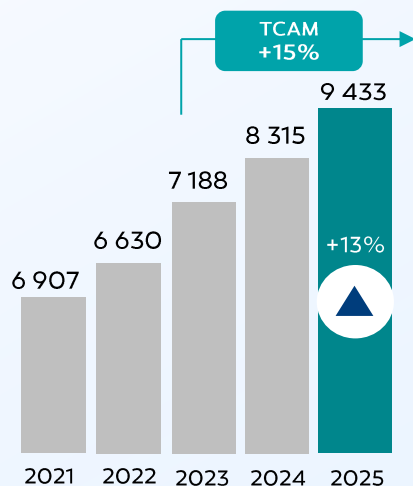
Réseau Agences: 595 à fin décembre 2025

Nombre de comptes: 2,4 millions à fin décembre 2025

Revenus sociaux en forte progression

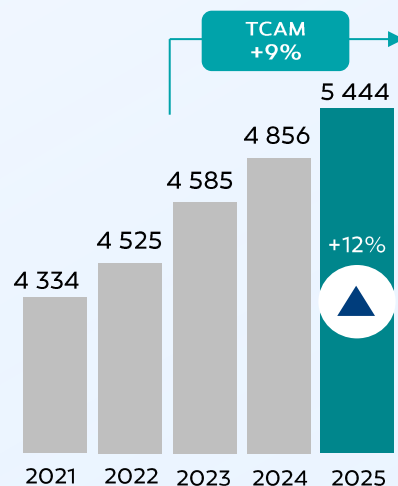


Produit Net Bancaire
(En MDH)



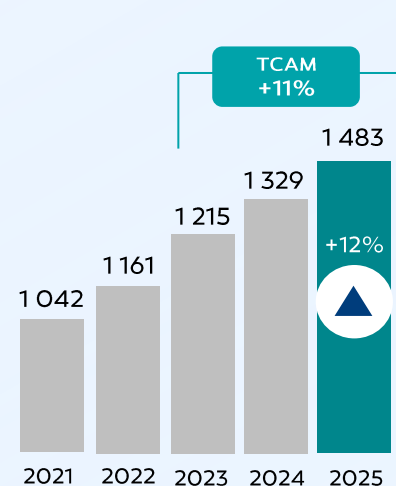
Forte hausse de +13% du PNB de la Banque à 9,4 MMDH tirée par l'ensemble des lignes de métiers

Marge d'intérêts
(En MDH)



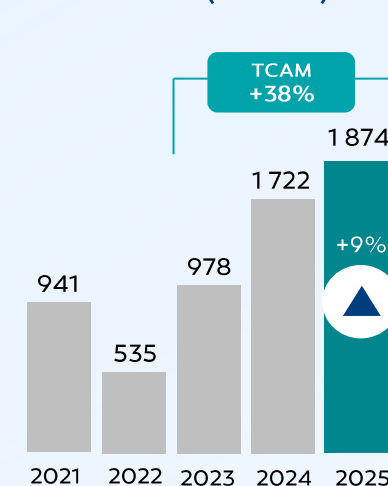
La marge d'intérêts ressort en hausse de +12% à 5,4 MMDH en décembre 2025 contre 4,8 MMDH en décembre 2024

Marge sur commissions
(En MDH)



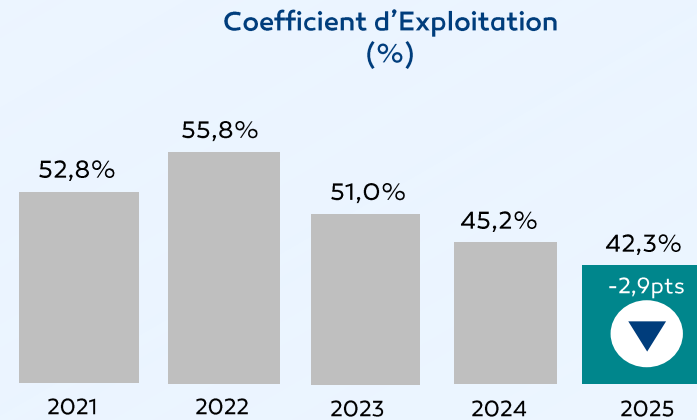
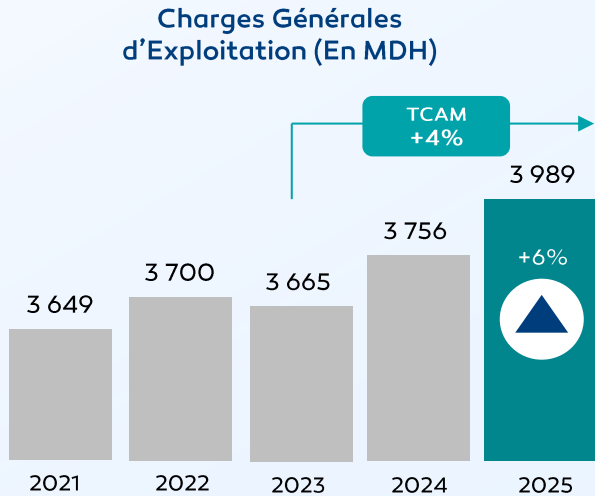
Les commissions bancaires s'apprécient de +12%, soutenues par la performance dynamique transversal des différents métiers.

Résultat des opérations de marché
(En MDH)



Le résultat des opérations de marché en hausse de +9% porté principalement par la bonne performance de l'activité change de +28%.

Evolution maîtrisée des Charges Générales d'Exploitation sur les cinq dernières années

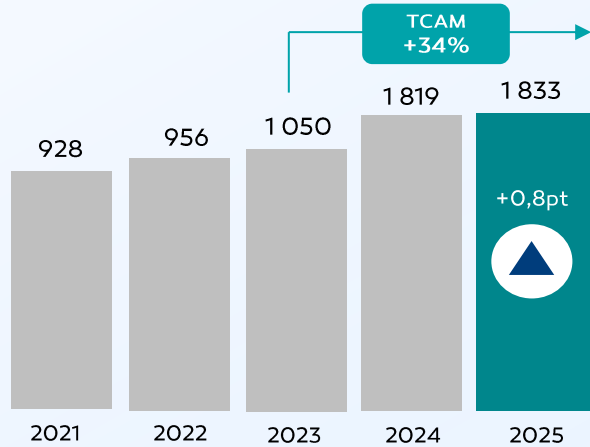


Charges générales d'exploitation en hausse de +6%, en ligne avec le plan, et un coefficient d'Exploitation en amélioration à 42,3% à fin 2025 contre 45,2% à fin 2024.

Coût du risque quasi-stable et amélioration du taux de couverture

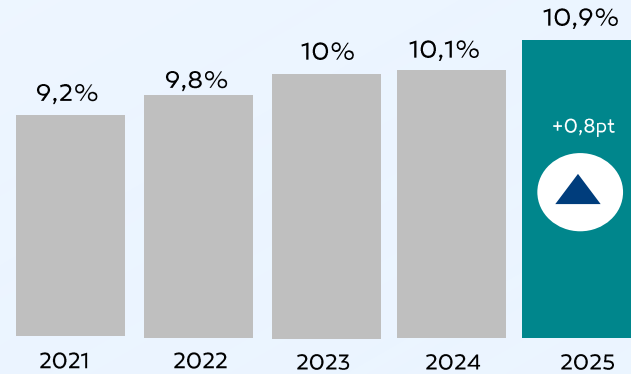


Coût du Risque clientèle Net
(En MDH)



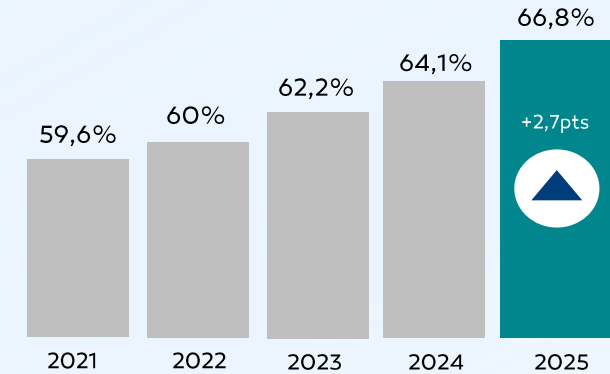
Coût du risque clientèle net en légère augmentation de +0,8% à 1 833 MDH à fin décembre 2025.

Taux de contentieux



Le taux de contentieux s'inscrit en hausse de +0,8pt, pour s'établir à 10,9% à fin décembre 2025.

Taux de couverture

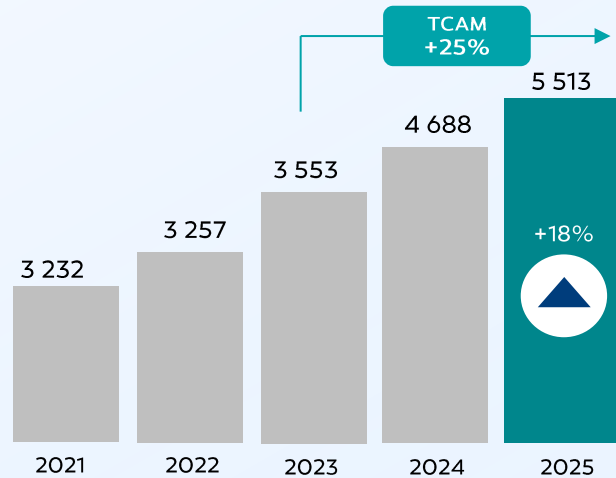


Amélioration du taux de couverture en 2025, passant de 64,1% en 2024 à 66,8% en 2025, témoignant des efforts de renforcement du provisionnement des engagements de la Banque.

Evolution positive des Résultats de la Banque S.A.

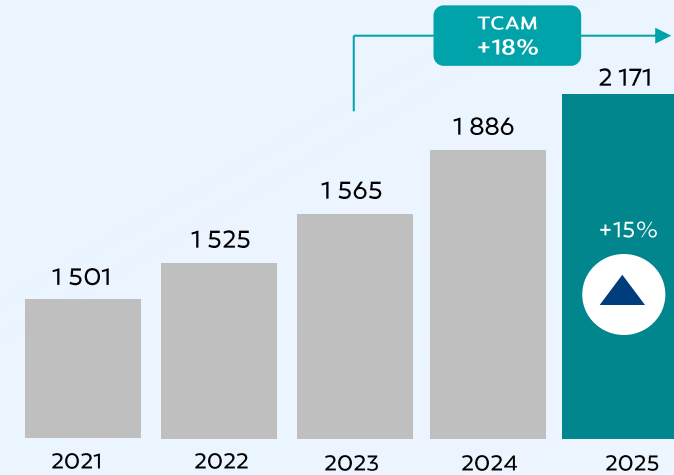


Résultat Brut d'Exploitation
(En MDH)



Progression significative du Résultat Brut d'Exploitation de +18% s'effectuant à 5,5 MMDH.

Résultat Net
(En MDH)

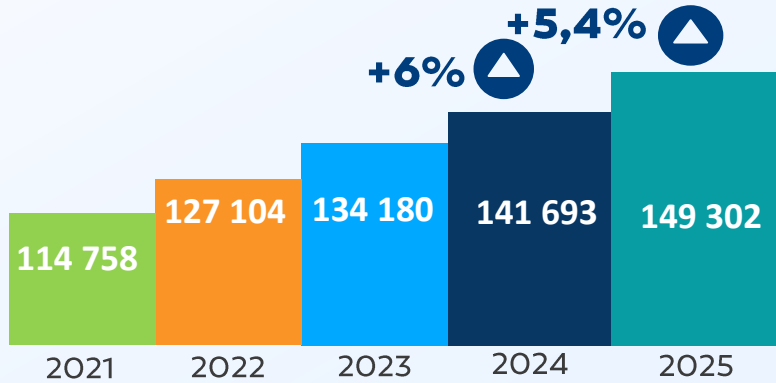


Hausse substantielle de +15% du Résultat Net de la Banque à 2,2 MMDH.

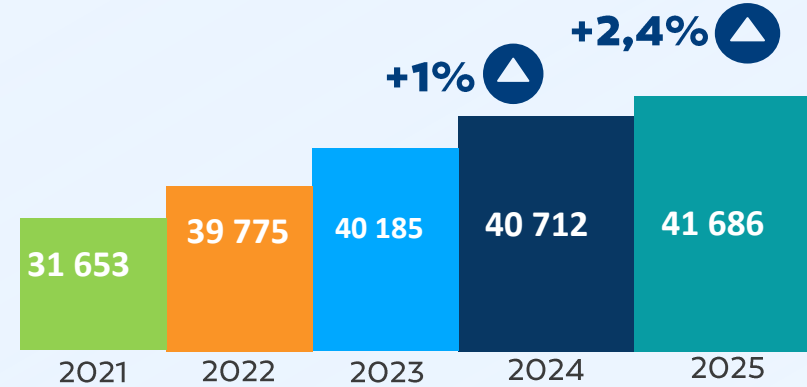
Part de marché crédits



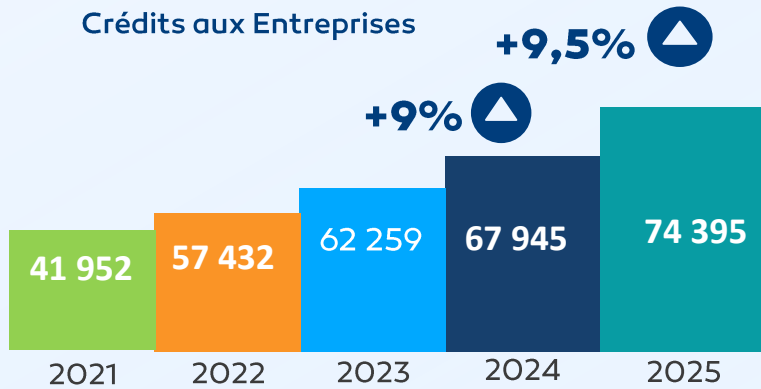
Créances à l'économie



Crédits aux Particuliers



Crédits aux Entreprises



Part de Marché des crédits à l'économie



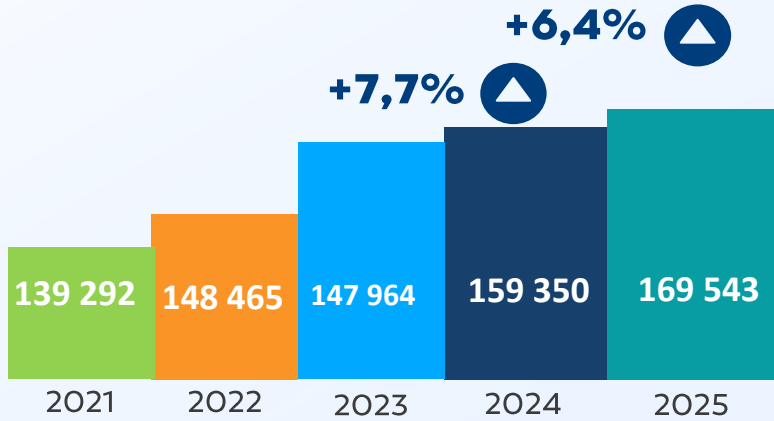
Part de Marché des crédits aux particuliers



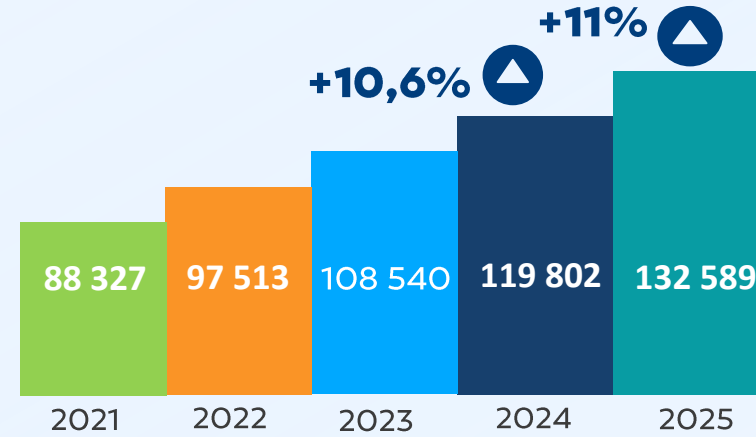
Part de marché dépôts



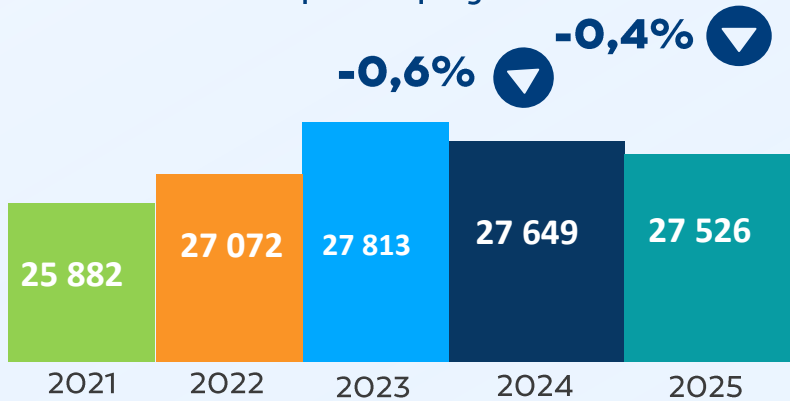
Dépôts de la Clientèle



Dépôts non rémunérés



Comptes d'Épargne



Part de Marché des dépôts de la clientèle



Part de Marché des dépôts non rémunérés





**ACTIVITES À
L'INTERNATIONAL**

Zoom sur BOA Afrique – Données consolidées (1/2)



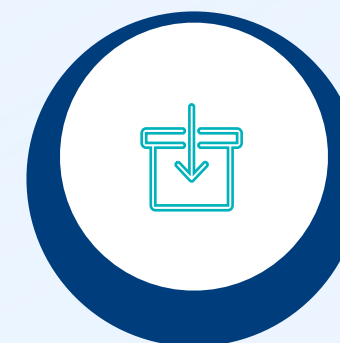
Total Bilan
12,3 MM EUR
+10%



**Capitaux Propres
Part du Groupe**
1 179 M EUR
+16%



Crédits Clientèle
5,3 MM EUR
-2%



Dépôts Clientèle
9,2 MM EUR
+9%

544 agences à fin décembre 2025

Nombre de comptes: 5 millions à fin décembre 2025

Zoom sur BOA Afrique – Données consolidées (2/2)



PNB
860 M EUR
+10%

Produit Net Bancaire en progression de +10% du fait de la hausse de la marge d'intérêts de +8%, tirée notamment par l'amélioration de la marge d'intermédiation et des coûts de ressources.

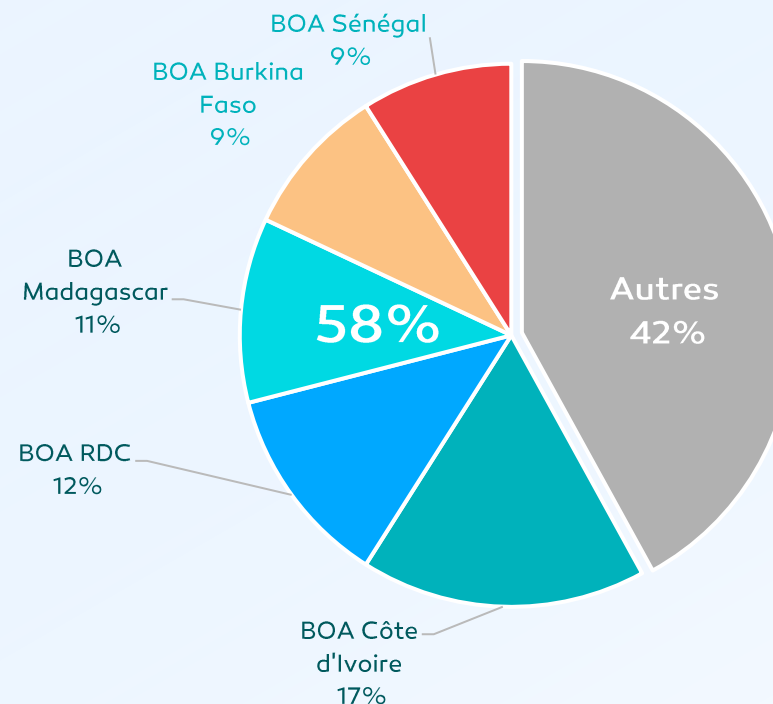


Résultat Net Part du Groupe
215 M EUR
+7%

La zone UEMOA représente **46%** du RNP global et enregistre une baisse de -14%.

Enfin, la zone Océan Indien et Afrique Centrale représente 35% du RNP global, affichant une contribution en hausse de +24%.

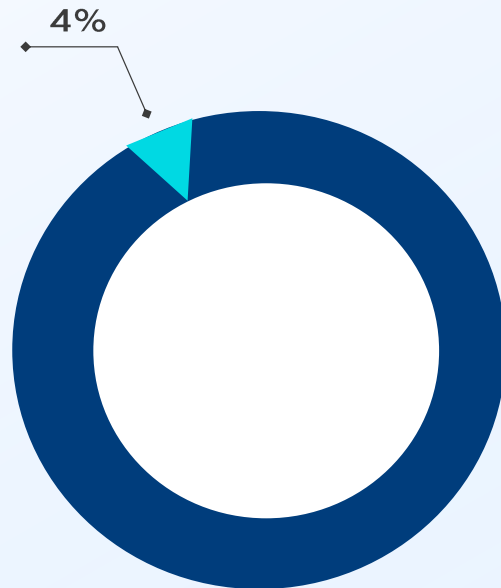
Top 5 contribuant au RNP



Amélioration de la contribution des entités européennes



Part des activités en Europe dans le RNPG à fin décembre 2025



BANK OF AFRICA Europe

BANK OF AFRICA Europe a enregistré un résultat net de 13,7 M€ à fin décembre 2025, soit une baisse de -25% en raison de la baisse des taux de référence, le renchérissement du coût de refinancement et ce, dans une conjoncture économique et géopolitique internationale incertaine, marquée par une dégradation des risques en Afrique et au Moyen-Orient.

BANK OF AFRICA UK

BOA UK a enregistré un Résultat Net de près de 2,2 M€ à fin 2025 contre 1,8 M€ à fin 2024, soit une hausse de +22% et ce, grâce à l'effet conjugué du redressement de l'activité commerciale avec une hausse significative du PNB, de la baisse importante des frais généraux et d'une nette amélioration des reprises de provisions.

Banque socialement responsable

04

Fondation BMCE Bank : un acteur du développement inclusif



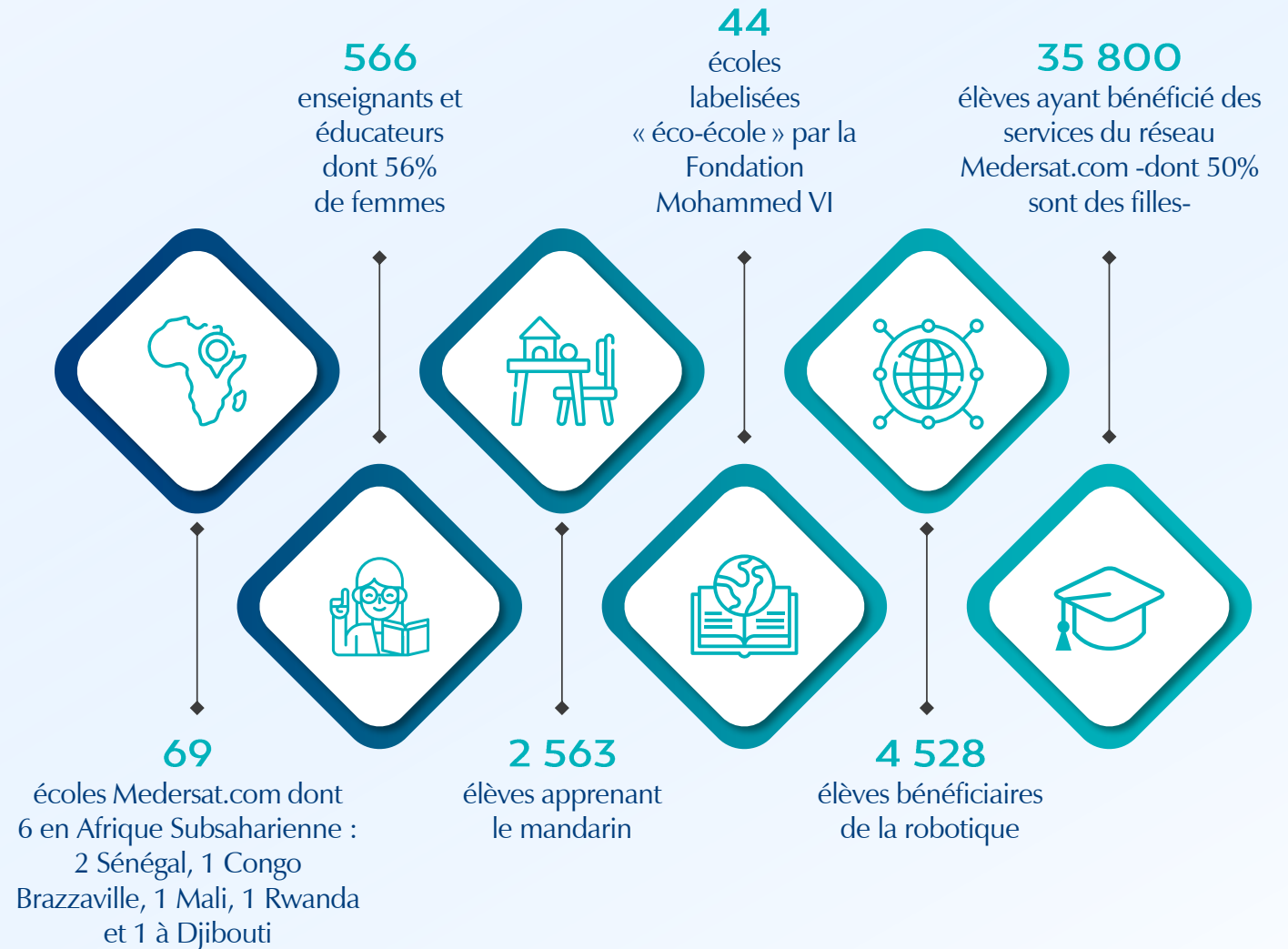
La **Fondation BMCE Bank** est une organisation à but non lucratif vise à contribuer au développement économique, social et culturel du Maroc et du continent africain à travers deux missions principales, grâce notamment à son programme Medersat.com



La promotion de l'éducation en milieu rural au profit des enfants démunis



La préservation de l'environnement



Programmes et réalisations structurantes en faveur de l'éducation et de l'environnement



Renforcement de l'innovation en matière d'enseignement de la **programmation robotique et de l'Intelligence Artificielle**, demeurant un des piliers de la **stratégie d'innovation pédagogique de la Fondation BMCE Bank**, à travers des actions de formation, d'encadrement et l'organisation de compétitions.



Poursuite de l'engagement de la Fondation BMCE Bank à travers son programme **Medersat.com**, avec **11 371 élèves bénéficiaires** durant l'année scolaire 2025-2026, et au total **35 800 bénéficiaires** au niveau de l'ensemble du Réseau Medersat.com depuis son lancement, réalisant un **taux de réussite au Certificat des Études Primaires de 99,65%** et un **taux de réussite au baccalauréat de 91%** en 2025, en nette amélioration par rapport à l'année scolaire précédente (88%).



Adhésion de BANK OF AFRICA, à l'occasion de la Journée de la Terre, à l'**Alliance Africaine pour le Capital Naturel (ANCA)**, devenant ainsi le **premier membre au Maroc et dans la région MENA**. Cette initiative, portée par la **Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique et FSD Africa – Financial Sector Deepening Africa**, témoigne de l'engagement de la Banque en faveur de la finance durable et de la préservation de la biodiversité.



Obtention de la labélisation « **Eco école** » par deux nouvelles écoles du Réseau Medersat.com, portant le total à **44 écoles labellisées**, en partenariat avec la **Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement**.

Croissance durable et inclusion financière au cœur du modèle de développement du Groupe



1 Lancement par BANK OF AFRICA de la nouvelle offre innovante de finance durable « **CAP Transition Verte (GEFF III)** », déclinée en quatre axes : **CAP Économie Circulaire**, **CAP Efficacité Énergétique**, **CAP Eau** et **CAP Bâtiment Vert**, pour accompagner la construction et la rénovation durables. En complément, l'offre **MidGEFF**, a été mise en place pour soutenir des projets de **transition écologique** et d'**adaptation climatique**.

2 Mise en place, suite aux inondations de février 2026, d'un **dispositif exceptionnel de report gracieux des échéances de crédit** au profit des clients de **Ksar El Kébir**, sans aucun frais de report, démontrant ainsi un esprit de solidarité et un engagement constant en faveur des communautés locales.

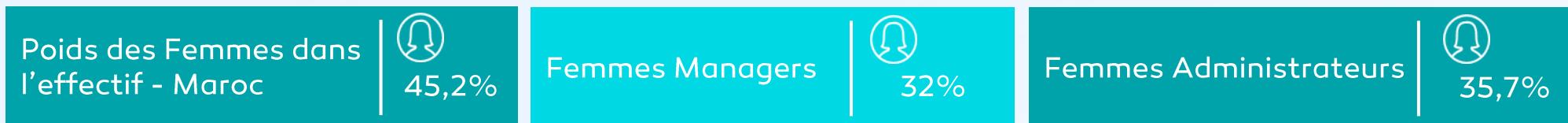
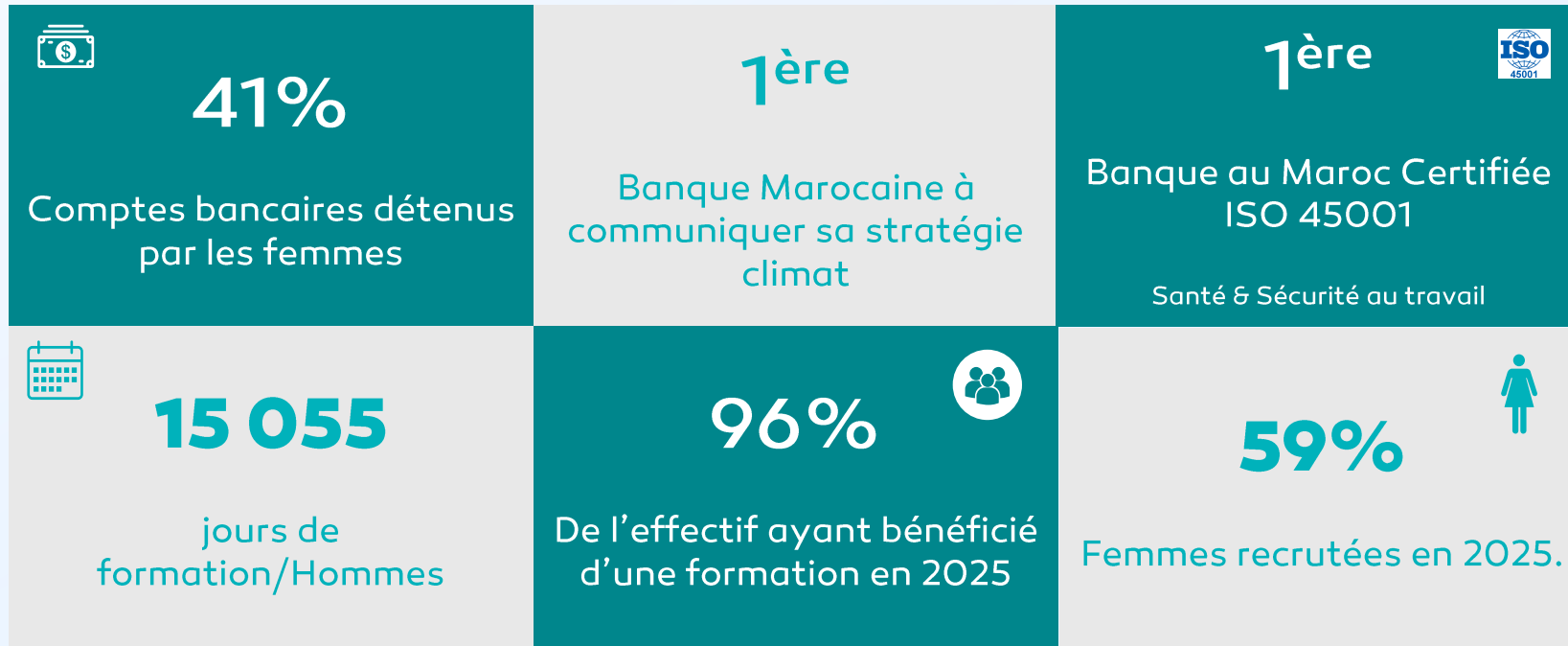
3 Poursuite des actions structurantes liées à la Charte Interbancaire en faveur des Personnes en Situation de Handicap – PSH – de Bank Al Maghrib avec, à fin décembre 2025, 126 agences BANK OF AFRICA physiquement accessibles, le site institutionnel de la Banque conforme aux normes d'accessibilité, et une intégration progressive des fonctionnalités d'accessibilité au niveau des GAB de la Banque.

4 Participation de BANK OF AFRICA au programme de l'agence allemande de coopération internationale, GIZ, «**Transformation Inclusive & Égalité Professionnelle**» aux côtés d'une dizaine d'entreprises, une initiative visant à accompagner la Banque et sa filiale de Banque d'affaires, **BMCE Capital**, dans la structuration et le renforcement de sa politique d'égalité professionnelle et de diversité en milieu de travail.

5 Conclusion de deux partenariats clés entre BANK OF AFRICA et **Taptap Send**, solution de transfert d'argent gratuite alliant **rapidité, accessibilité et optimisation des coûts au service des Marocains du Monde**, et entre BANK OF AFRICA, **Visa** et **Brahim Diaz**, égérie de la marque, à l'occasion de la «**TotalEnergies CAF CAN 2025**», marqué par le **lancement de deux cartes collector** visant à offrir aux supporters une expérience incontournable.

6 Conclusion d'une **série de partenariats stratégiques** par la filiale du Groupe BANK OF AFRICA, **Damane Cash**, avec **Orange Maroc**, **Mastercard**, **Express Relais** et **Taxi Sahbi App**, visant à **renforcer l'inclusion financière** à travers un accès renforcé aux services de paiement via l'interopérabilité des réseaux de ces partenaires clés et le développement d'offres inclusives et accessibles, contribuant ainsi à **l'accompagnement de la transition numérique au Maroc**.

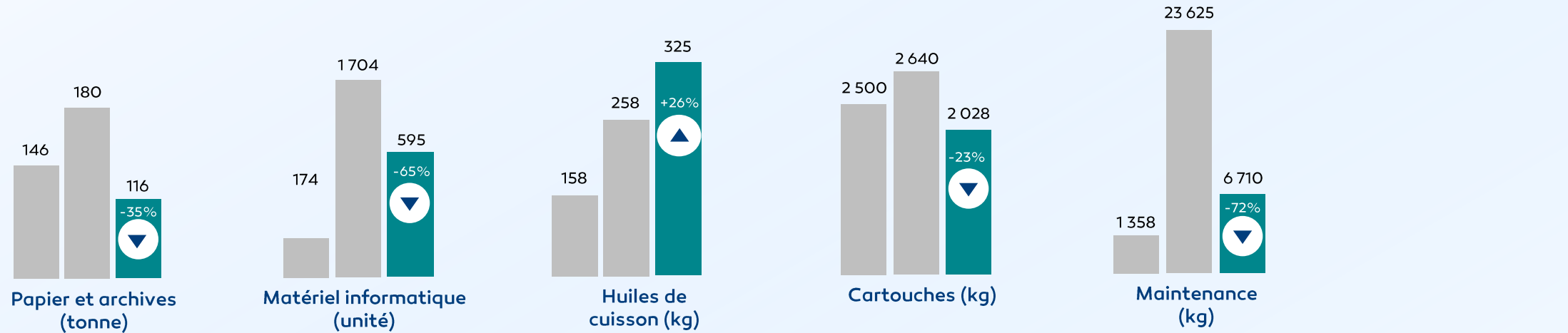
Un Groupe bancaire socialement responsable et engagé en 2025



Evaluation de l'impact environnemental de la Banque au Maroc



Gestion responsable des déchets



24,9 Millions

vs 23,6 Millions en 2024

Consommation d'énergie
(En KWh)



384 159

vs 433 405 en 2024

Consommation d'eau
(En m3)



16 338.31

Vs 15 167 en 2024

Emission CO2 en termes de
consommation d'électricité

Les émissions liées à la consommation d'énergie ont augmenté en raison de l'expansion des data centers, de la modernisation de certains systèmes de climatisation, ainsi que de l'usage intensif du chauffage et de la climatisation, accentué par les effets du changement climatique.

BANK OF AFRICA classée première parmi les sociétés marocaines cotées en bourse par LSEG Data & Analytics



En partenariat avec la Bourse de Casablanca, à la suite d'un audit rigoureux des performances ESG des entreprises sur 10 thèmes principaux, la Banque a obtenu un score de 71 sur 100, ce qui la place dans les 12% les plus performants d'un univers de 1 145 banques évaluées dans le monde.

Environment	55
Emissions	77
Recycling	60
Innovation	48
Social	64
Human rights	52
Product responsibility	87
Employees	45
Community	86
Governance	88
Management	95
Shareholders	63
CSR Strategy	93

71/100

Score ESG de BANK OF AFRICA

141 vs 122

Classement mondial de BANK OF AFRICA dans le secteur bancaire (sur 1 145 banques)

NB: Suite à un changement de méthode de notation, le score de la Banque est passé de 73 à 71/100 à fin 2025



Faits marquants 2025

ENGAGEMENT DURABLE ENVERS LA CLIENTÈLE ET SOUTIEN CONSTANT A L'ÉCONOMIE NATIONALE ET AFRICAINE



Financement du projet dédié à la valorisation du Fluor



Financement du projet stratégique LGV Marrakech - Kénitra



Programme Solaire Photovoltaïque Noor Atlas



Financement de la Station de Dessalement Grand Casablanca

Mise en place d'un dispositif renforcé en faveur des **Marocains du Monde**, alliant événements phares et solutions adaptées, dans le cadre de la dynamique nationale. BANK OF AFRICA maintient ainsi la 3^{ème} place en termes de Part de Marché Dépôts des Marocains Résidents à l'Étranger.

▲ +20%

Transferts d'argent MRE

▲ +11%

Ouvertures de comptes MRE

▲ +7%

Crédits Immobiliers débloqués en faveur des MRE

Conclusion d'un **accord stratégique avec le groupe chinois Jiangxi Geo-engineering Investment Group**, dans une dynamique d'investissement à vocation structurante, rappelant le rôle clé de BANK OF AFRICA en tant que passerelle entre l'Afrique et l'Asie.

Clôture avec succès de la première édition du programme « **Elevator Pitch** », organisée par **BANK OF AFRICA** et Mastercard dans le cadre d'une rencontre « **Elevate Your Business** » placée sous le thème « **Entreprendre dans un Maroc qui bouge** ». Lancement, à cette occasion, de « Hsabati Pro », outil de gestion digitale pour les TPE, et de la « Carte Business Essentiel » donnant notamment accès à la plateforme « **Mastercard Easy Savings** ».

Organisation d'une série de **Business Meetings régionaux par BANK OF AFRICA et ses filiales**, à Fès, Tanger et Agadir, en faveur des **PMEs**, conjuguant accès facilité au crédit, instruments de partage de risques et assistance technique et apportant une expertise technique ciblée et des réponses sur mesure aux problématiques rencontrées par les entreprises dans les différentes régions du pays.

DIGITALISATION RENFORCEE DE L'OFFRE BANCAIRE



Progression significative des usages et des parcours digitalisés de la Banque, portée par le **programme de transformation digitale** visant à **renforcer l'expérience client**, confirmant la **montée en puissance du digital** dans la production bancaire.

▲ +63%

Les entrées en relation en ligne

▲ +17%

Crédits immobiliers en ligne

▲ +177%

Crédits à la consommation en ligne

Enrichissement des fonctionnalités sur les canaux digitaux pour les clientèles Particuliers & Professionnels, notamment à travers les parcours **Agence Directe, Crédit Habitat et Crédit Daba**, ainsi que les plateformes **BMCE Direct et Daba Transfer**.



93%

des opérations simples sont réalisées via les canaux digitaux de la Banque

Accélération des initiatives d'**innovation technologique**, avec le déploiement de solutions basées sur l'**intelligence artificielle**, contribuant à enrichir les services et à **personnaliser l'expérience client**, ainsi que le développement des API permettant le traitement des opérations en temps réel et une **plus grande fluidité des parcours digitaux**.

Accélération de la digitalisation des activités Entreprises et Trade, portée par l'évolution des plateformes *Business Online, Supply Chain Finance et EBICS*.

+60%



des flux de la clientèle entreprises confiés désormais traités via les canaux digitaux

Notoriété & distinctions internationales

06

Notoriété renforcée en 2025 (1/2)

BANK OF AFRICA



Morocco's Bank of the Year 2025» décerné par le magazine « *The Banker* » du Groupe Financial Times, pour la 11ème fois depuis 2000



« Best SME Bank in Morocco in 2026 - Meilleure Banque pour les PME au Maroc en 2025 » décerné par le prestigieux par Global Finance Magazine



Double consécration en 2025, «Morocco's Best Bank – Meilleure Banque au Maroc», et «Morocco's Best Bank for SMEs – Meilleure Banque au Maroc pour les PME» par Euromoney Awards for Excellence.



BANK OF AFRICA désignée en 2025 « **Most Active Partner Bank in Morocco** » pour l'année 2024 par la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement –BERD– et ce, dans le cadre du programme d'aides d'échanges commerciaux (Trade Facilitation Program).



Obtention de la distinction « **Outstanding service** » lors de la réunion plénière 2025 tenue à Hong Kong, des **Green Investment Principles – GIP** – pour « **l'Initiative Ceinture et Route** » mettant en avant l'engagement de la Banque envers la finance durable comme levier clé de compétitivité pour l'Afrique.



Obtention par BANK OF AFRICA, en tant que **première banque marocaine, de la certification ISO 9001 version 2015** pour **l'activité Global Transaction Banking** délivrée par Bureau Veritas, couvrant les opérations **Cash Management, Trade Finance et digitales**, dans une démarche proactive portée par la marque « **GTB-CIB by BOA** » qui propose aux grandes entreprises et PME une offre transactionnelle structurée et digitalisée.



Renouvellement avec succès de la certification ISO 37001 version 2025 du Système de Management Anti-Corruption - SMAC- de BANK OF AFRICA, attestant de son engagement permanent à placer **l'intégrité, la transparence et l'exemplarité** au cœur de son action bancaire et de sa **relation de confiance avec ses partenaires**.

Notoriété renforcée en 2025 (2/2)

Filiales BANK OF AFRICA



BMCE Capital Gestion

Double distinction de BMCE Capital Gestion dans les segments « *MENA Markets Fund* » et « *MENA Markets Domestic Funds* » à l'occasion des « *Lipper MENA Markets 2025 Fund Awards* », organisés par *London Stock Exchange Group - LSEG* - et récompensant la qualité de sa gestion d'actifs sur les marchés de la région MENA.



BANK OF AFRICA UK

BOA UK primée lors des *Business Chamber Awards 2025* avec le prix de *l'Entreprise Africaine de l'Année*, saluant son rôle majeur dans le **financement des économies africaines**, son engagement pour **l'excellence opérationnelle** et son rayonnement croissant depuis le Royaume-Uni.



BANK OF AFRICA Academy

Renouvellement de la certification 21001 de *BOA Academy*, témoignant de la **solidité de ses fondamentaux et sa capacité à assurer une offre de formation alignée aux exigences exécutives et normes internationales**, tout en restant dans une démarche d'amélioration continue dans un environnement bancaire en perpétuelle évolution.

Distinction de *BANK OF AFRICA Academy* lors des « *GIMI Innovation Awards 2025* », décorée par le 2ème prix mondial dans la catégorie « *Best Innovative Organization – Private Sector* », une reconnaissance complimentant sa capacité à développer les talents de l'avenir et à accélérer la culture d'innovation au sein du Groupe.



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



relationsinvestisseurs@bankofafrica.ma



[bank-of-africa-bmce-group](https://www.linkedin.com/company/bank-of-africa-bmce-group)

