



# PUBLICATION TRIMESTRIELLE

31 MARS 2025

## PERFORMANCES FINANCIÈRES

Progression solide du **Résultat Net Part du Groupe** de **+26%**, s'établissant à **920 millions de dirhams** au titre du premier trimestre et du **Résultat Net de BANK OF AFRICA SA** de **+25%** à **733 millions de dirhams** à fin mars 2025.

Croissance du **Produit Net Bancaire consolidé** de **+11%** à **5 milliards de dirhams** et du **Produit Net Bancaire de la Banque au Maroc** de **+16%** à **2,6 milliards de dirhams** ; ce dernier est tiré par la hausse de la marge d'intérêts et marge sur commissions de **+17%** et **+15%** respectivement, outre la bonne tenue des revenus des activités de marché au titre du premier trimestre 2025.

Stabilisation des charges d'exploitation consolidées à fin mars 2025, soit un **coefficient d'exploitation** qui ressort à **42,1%** à fin mars 2025, en amélioration de **+4,6 pbs** par rapport à la même période de l'année précédente. Les charges générales d'exploitation en social, ont évolué de **+4%** à **913 millions de dirhams**.

**Augmentation de +21%** du **Résultat Brut d'Exploitation** consolidé atteignant **2,9 milliards de dirhams** et de **+26%** en social s'établissant à **1,7 milliard de dirhams** à fin mars 2025.

Stabilisation du **coût du risque consolidé** au titre du premier trimestre 2025 à **936 millions de dirhams**, et une légère hausse du coût du risque à la clientèle de la Banque au Maroc de **+1%** à **578 millions de dirhams**.

Nette **amélioration des crédits** à la clientèle de la Banque de près de **+4%** atteignant **153 milliards de dirhams** à fin mars 2025, et des **crédits consolidés** de **+1,7%**, s'élevant à **229,5 milliards de dirhams**.

Croissance des **dépôts de la clientèle de la Banque** de **+2%** à **166,7 milliards de dirhams** à fin mars 2025, et **quasi-stagnation des dépôts de la clientèle consolidés** s'établissant à **256,7 milliards de dirhams**.

## FAITS MARQUANTS

Mobilisation de BANK OF AFRICA, auprès d'acteurs financiers nationaux et internationaux de référence, pour la finalisation du financement du projet de la **station de dessalement du Grand Casablanca** à travers un consortium à hauteur de **5,2 milliards de dirhams**, dans le cadre d'un investissement global de **6,5 milliards de dirhams**.

Octroi par la **Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement**, en mai 2025, des lignes de crédit **GEFF III / MidGEFF** d'un montant total de **70 millions d'euros** en faveur de BANK OF AFRICA, visant à soutenir les **projets dans les domaines de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables**.

Signature d'un partenariat avec **Taptap Send** offrant à la **diaspora marocaine** une solution de **transfert d'argent rapide, gratuite et accessible** à tout moment, pleinement adaptée aux attentes des Marocains du Monde.

Conclusion d'un accord stratégique avec le groupe chinois **Jiangxi Geo-engineering Investment Group**, en mai 2025, s'inscrivant dans une dynamique d'investissement à vocation structurante, et confortant le rôle de BANK OF AFRICA en tant que **passerelle entre l'Afrique et l'Asie**.

Déploiement d'une nouvelle édition « **Les Escapes de l'Immobilier** » à **Nador, Oujda, Marrakech et Tanger**, favorisant la mise en relation des acteurs de l'écosystème immobilier avec les futurs acquéreurs, dans une démarche de conseil, de financement et d'accompagnement sur mesure.

Adhésion de BANK OF AFRICA, à l'occasion de la journée de la terre, en avril 2025, à l'**Alliance Africaine pour le Capital Naturel - ANCA**, devenant ainsi le **premier membre au Maroc et dans la région MENA**. Une initiative de la Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique et de **FSD Africa - Financial Sector Deepening Africa**, réaffirmant son **engagement en faveur de la finance durable et de la préservation de la biodiversité**.

Lancement, en mai 2025, de la **3<sup>ème</sup> édition des Rencontres de la Finance Durable** sur le thème « **Finance à Impact en Afrique** », organisée à l'**ISCAE Casablanca** par la **Chaire Panafricaine de Durabilité et de Finance à Impact**, et marquée par la conclusion d'un **partenariat stratégique** entre la Chaire, l'**Observatoire Africain de la Finance Durable - OAFD** - et le **Groupe ISCAE**, en vue de développer des projets de recherche, des publications, ainsi que des événements dédiés à la finance durable et à l'impact positif.

BANK OF AFRICA désignée « **Most Active Partner Bank in Morocco en 2024** », en mai 2025, par la **Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement - BERD** - et ce, dans le cadre du programme d'aides d'échanges commerciaux (**Trade Facilitation Program**).

## COMPTES CONSOLIDÉS\*

(En milliers de DH)

ACTIF IFRS	31/03/2025	31/12/2024
Valeurs en caisse, Banques Centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	16 602 722	21 190 824
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-
- Actifs financiers détenus à des fins de transactions	61 906 962	58 960 670
- Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat	1 743 397	1 720 743
Instruments dérivés de couverture	-	-
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	-	-
- Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	813 839	713 984
- Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	6 805 125	6 949 970
Titres au coût amorti	44 158 900	44 929 732
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	29 126 591	35 151 660
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti	229 524 104	225 617 043
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	-	-
Placements des activités d'assurance	-	-
Actif d'impôt exigible	1 588 338	1 406 755
Actif d'impôt différé	2 607 201	2 610 179
Comptes de régularisation et autres actifs	8 072 679	8 395 221
Actifs non courants destinés à être cédés	-	-
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 011 945	1 008 702
Immubles de placement	3 308 990	3 314 403
Immobilisations corporelles	8 510 925	8 693 686
Immobilisations incorporelles	1 676 347	1 597 149
Ecart d'acquisition	1 018 097	1 018 097
<b>TOTAL ACTIF IFRS</b>	<b>418 476 162</b>	<b>423 278 818</b>

(En milliers de DH)

PASSIF IFRS	31/03/2025	31/12/2024
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-
- Passifs financiers détenus à des fins de transactions	-	-
- Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	-	-
Instruments dérivés de couverture	-	-
Titres de créance émis	12 138 227	11 723 938
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	74 901 365	80 247 308
Dettes envers la clientèle	256 679 231	257 627 725
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	-	-
Passif d'impôt courant	2 105 506	2 036 293
Passif d'impôt différé	1 214 381	1 226 720
Comptes de régularisation et autres passifs	19 570 429	19 579 349
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	-	-
Passifs relatifs aux contrats des activités d'assurance	-	-
Provisions pour risques et charges	1 984 788	1 876 793
Subventions - fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	12 288 251	12 145 994
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>380 882 179</b>	<b>386 464 120</b>
Capitaux propres	-	-
Capital et réserves liées	21 372 465	21 375 867
Réserves consolidées	-	-
- Part du groupe	6 840 237	3 449 115
- Part des minoritaires	6 768 930	5 642 190
Gains et pertes nettes sur autres actifs/passifs à la juste valeur par résultat	-	-
- Part du groupe	795 273	877 045
- Part des minoritaires	489 208	494 375
Résultat de l'exercice	-	-
- Part du groupe	920 328	3 427 420
- Part des minoritaires	407 543	1 548 686
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>	<b>37 593 985</b>	<b>36 814 698</b>
<b>TOTAL PASSIF IFRS</b>	<b>418 476 162</b>	<b>423 278 818</b>

(En milliers de DH)

COMPTE DE RESULTAT IFRS	31/03/2025	31/03/2024
Intérêts et produits assimilés	5 205 611	5 067 864
Intérêts et charges assimilés	-1 658 572	-1 837 509
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>3 547 039</b>	<b>3 230 355</b>
Commissions perçues	1 170 569	1 142 066
Commissions servies	-205 367	-182 344
<b>MARGE SUR COMMISSIONS</b>	<b>965 201</b>	<b>959 722</b>
Gains ou pertes nets résultant des couvertures de position nette	-	-
Gains ou pertes nets sur instruments à la juste valeur par résultat	371 522	211 477
Gains ou pertes nettes sur actifs/passifs de transactions	343 569	183 660
Gains ou pertes nettes sur autres actifs/passifs à la juste valeur par résultat	27 953	27 817
Gains ou pertes nets des instruments financiers à la JV par capitaux propres	28 628	57 961
Gains ou pertes nettes sur instruments de dettes comptabilisés en CP recyclables	-	-
Rémunérations des instruments de capitaux propres comptabilisés en CP non recyclables	28 628	57 961
Gains ou pertes résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	-	-
Gains ou pertes résultant du reclassement d'actifs financiers ou coût amorti en actifs financier à la juste valeur par résultat	-	-
Gains ou pertes résultant du reclassement d'actifs financiers par CP en actifs financier à la juste valeur par résultat	-	-
Produit net des activités d'assurance	-	-
Produit net des autres activités	193 494	137 482
Charges des autres activités	-138 039	-131 521
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>4 967 845</b>	<b>4 465 476</b>
Charges générales d'exploitation	-1 789 336	-1 810 103
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	-301 559	-276 898
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 876 950</b>	<b>2 378 475</b>
Coût du risque	-936 001	-932 323
Résultat d'exploitation	1 940 948	1 446 152
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	38 802	38 650
Gains ou pertes nets sur autres actifs	9 105	2 394
Variations de valeur des écarts d'acquisition	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>1 988 855</b>	<b>1 487 196</b>
Impôt sur les résultats	-660 984	-398 531
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou encore en cession	-	-
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 327 871</b>	<b>1 088 665</b>
Résultat Hors-groupe	407 543	356 638
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>920 328</b>	<b>732 027</b>

## \* COMPTES NON AUDITÉS

## COMPTES SOCIAUX\*

(En milliers de DH)

ACTIF	31/03/2025	31/12/2024
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 805 169	6 094 414
<b>Créances sur les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>23 829 208</b>	<b>26 946 771</b>
. A vue	5 952 066	8 124 129
. A terme	17 877 142	18 822 641
<b>Créances sur la clientèle</b>	<b>153 219 611</b>	<b>147 404 686</b>
. Crédits et financements participatifs de trésorerie et à la consommation	47 637 424	42 450 884
. Crédits et financements participatifs à l'équipement	35 979 492	34 074 735
. Crédits et financements participatifs immobiliers	39 649 378	39 814 816
. Autres crédits et financements participatifs	29 953 318	31 064 250
<b>Créances acquises par affectation</b>	<b>2 699 241</b>	<b>2 738 363</b>
<b>Titres de transaction et de placement</b>	<b>62 625 283</b>	<b>59 868 143</b>
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	42 357 263	40 411 234
. Autres titres de créance	325 968	248 348
. Titres de propriété	19 942 053	19 208 562
. Certificats de Sukuks	-	-
<b>Autres actifs</b>	<b>8 070 429</b>	<b>8 162 050</b>
<b>Titres d'investissement</b>	<b>10 992 647</b>	<b>10 988 955</b>
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	8 728 374	8 705 033
. Autres titres de créance	2 264 272	2 283 922
. Certificats de Sukuks	-	-
<b>Titres de participation et emplois assimilés</b>	<b>13 841 736</b>	<b>13 661 852</b>
. Participation dans les entreprises liées	10 742 014	10 747 084
. Autres titres de participation et emplois assimilés	3 099 721	2 914 768
. Titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
<b>Créances subordonnées</b>	<b>187 326</b>	<b>188 400</b>
<b>Dépôts d'investissement placés</b>	<b>371 865</b>	<b>251 550</b>
<b>Immobilisations données en crédit-bail et en location</b>	<b>409 479</b>	<b>363 298</b>
<b>Immobilisations données en Ijara</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 035 147</b>	<b>981 947</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 724 920</b>	<b>2 735 593</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>283 812 060</b>	<b>280 386 021</b>

(En milliers de DH)

PASSIF	31/03/2025	31/12/2024
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
<b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>59 425 257</b>	<b>59 087 344</b>
. A vue	4 461 890	5 745 853
. A terme	54 963 367	53 341 492
<b>Dépôts de la clientèle</b>	<b>166 687 226</b>	<b>163 213 170</b>
. Comptes à vue créditeurs	122 867 844	116 980 318
. Comptes d'épargne	27 723 781	27 765 858
. Dépôts à terme	11 991 619	13 853 315
. Autres comptes créditeurs	4 103 982	4 613 680
<b>Dettes envers la clientèle sur produits participatifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Titres de créance émis</b>	<b>7 170 089</b>	<b>7 888 099</b>
. Titres de créance négociables émis	7 170 089	7 888 099
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
<b>Autres passifs</b>	<b>12 075 732</b>	<b>12 677 501</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>2 136 574</b>	<b>2 026 454</b>
<b>Provisions réglementées</b>	<b>77 597</b>	<b>85 305</b>
<b>Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dettes subordonnées</b>	<b>12 288 251</b>	<b>12 145 994</b>
<b>Dépôts d'investissement reçus</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ecarts de réévaluation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	<b>19 214 604</b>	<b>19 218 005</b>
<b>Capital</b>	<b>2 157 863</b>	<b>2 157 863</b>
<b>Actionnaires. Capital non versé (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Report à nouveau (+/-)</b>	<b>89</b>	<b>89</b>
<b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>	<b>1 845 471</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>	<b>733 307</b>	<b>1 886 195</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>283 812 060</b>	<b>280 386 021</b>

(En milliers de DH)

HORS BILAN	31/03/2025	31/12/2024
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>35 482 774</b>	<b>40 563 241</b>
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	239 613	203 349
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	8 787 003	8 361 243
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	10 366 167	6 761 501
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	14 599 538	13 669 615
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	1 490 453	11 567 533
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>24 509 210</b>	<b>22 821 781</b>
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	18 781 321	18 062 761
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	4 549 578	3 966 781
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	1 178 311	792 239
Titres de Moucharaka et Moudaraba à recevoir	-	-

(En milliers de DH)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	31/03/2025	31/03/2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>4 534 013</b>	<b>4 001 618</b>
Intérêts, rémunérations et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	140 874	193 470
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	1 721 519	1 686 571
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	362 500	310 476
Produits sur titres de propriété (1) et certificats de Sukuks	345 431	362 080
Produits sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	9 282	8 925
Produits sur immobilisations données en Ijara	-	-
Commissions sur prestations de service	416 375	351 169
Autres produits bancaires	1 538 033	1 088 927
Transfert de charges sur dépôts d'investissement reçus	-	-
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 942 293</b>	<b>1 777 003</b>
Intérêts et charges sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	412 888	527 029
Intérêts et charges sur opérations avec la clientèle	282 075	328 333
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	203 604	202 305
Charges sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	7 512	7 569
Charges sur immobilisations données en Ijara	-	-
Autres charges bancaires	1 036 215	711 767
Transfert de produits sur dépôts d'investissement reçus	-	-
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>2 591 720</b>	<b>2 224 616</b>
Produits d'exploitation non bancaire	17 526	12 756
Charges d'exploitation non bancaire	3 782	3 650
<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>913 194</b>	<b>874 730</b>
Charges de personnel	422 793	398 644
Impôts et taxes	9 575	9 905
Charges externes	393 289	395 408
Autres charges générales d'exploitation	60	79
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	87 477	70 695
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURABLES</b>	<b>712 928</b>	<b>617 804</b>
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	585 745	563 067
Pertes sur créances irrécouvrables	20 320	4 908
Autres dotations aux provisions	106 863	49 830
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>94 140</b>	<b>54 509</b>
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	77 413	50 676
Récupérations sur créances amorties	16 726	3 833
Autres reprises de provisions	-	-
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>1 073 483</b>	<b>795 696</b>
Produits non courants	7 708	39 960
Charges non courantes	41 868	82 118
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>1 039 323</b>	<b>753 538</b>
Impôts sur les résultats	306 016	165 530
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>733 307</b>	<b>588 008</b>

(-) signifie moins  
(+) signifie plus