

RAPPORT DE GESTION

RAPPORT DE GESTION

Mesdames, Messieurs et Chers Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire en application des statuts, et de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, et des articles 29 et suivants des Statuts BANK OF AFRICA, pour vous rendre compte de l'activité de BANK OF AFRICA au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la Loi ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur sont tenus à la disposition des actionnaires dans les délais impartis.

RÉSULTATS ET INDICATEURS BILANTIELS CONSOLIDÉS

Le total bilan du Groupe BANK OF AFRICA s'élève, au 31 décembre 2021, à 345 milliards DH, en hausse de 4% par rapport au 31 décembre 2020.

Les capitaux propres part du Groupe BANK OF AFRICA s'établissent à 23,8 milliards DH, en croissance de +6% par rapport à 2020, suite aux résultats 2021 dépassant le cap de 2 milliards DH, et à la valorisation actualisée du *Put* sur les titres de BOA Afrique détenus par les *DFIs*, ayant permis une amélioration des Fonds Propres consolidés de près de +130 millions DH.

Par ailleurs, les Fonds Propres réglementaires ont également été renforcés grâce à l'émission d'un emprunt obligataire subordonné perpétuel avec mécanisme d'absorption de pertes et d'annulation de paiement des coupons pour un montant de 1 milliard DH portant l'encours AT1 à 2 milliards DH.

L'encours des crédits consolidés sur la clientèle (hors *Resales*) s'est inscrit en hausse de 4%, passant de

175 milliards DH en 2020 à 182 milliards DH en 2021.

Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 6% sur la même période, s'établissant à 219 milliards DH contre 207 milliards DH en décembre 2020.

Le périmètre de consolidation est resté stable par rapport à décembre 2020. Deux opérations ont été finalisées en 2021 sans impact sur le périmètre :

- BANK OF AFRICA SA a racheté BBI Madrid auprès de BIH.
- La Banque a également finalisé l'opération de transfert de certains de ses actifs d'exploitation à l'OPCI, Immo Fund of Africa, géré par BMCE Capital Real Estate. L'actionariat de l'OPCI a été ouvert à des investisseurs institutionnels.

Concernant les réalisations financières consolidées, le Produit Net Bancaire s'élève à 14,6 milliards DH en décembre 2021, en hausse de 4% par rapport à décembre 2020.

Le Résultat Brut d'Exploitation ressort à 6,6 milliards DH, en progression de +28% et de +7% en retraitant la charge du don Covid constatée l'année dernière pour 1 milliard DH.

Le coût du risque consolidé affiche une baisse de -15% à 2,9 milliards en 2021 contre DH 3,4 milliards DH en 2020.

Le coût du risque 2021 a été impacté par la constatation de provisions additionnelles IFRS sur les titres souverains de 500 millions DH suite principalement à la dégradation du *rating* du Bukina Faso par S&P à CCC soit un impact de 150 millions DH sur le RNPG 2021.

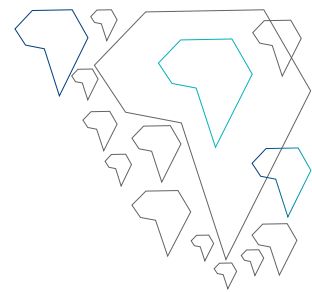
Le Résultat Net Part du Groupe s'établit ainsi à 2 milliards DH en 2021 contre

738 millions DH en 2020, soit une hausse de 172%. Hors don enregistré en 2020, le RNPG enregistre une hausse de +47%.

Le Résultat du Groupe s'élève à 2 849 millions DH, en hausse de 109% par rapport à la même période en 2020. Hors don, il enregistre une croissance de 43%.

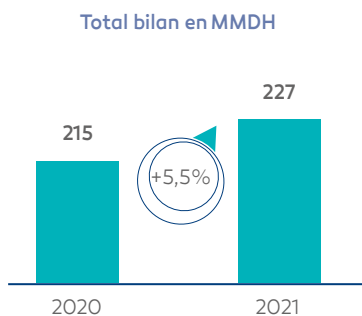
CONTRIBUTION DES FILIALES AU RNPG DE LA BANQUE

CONTRIBUTIONS MDH	Hors don Covid						
	déc-21	% Str	déc-20	%Str	Var	déc-20	% Str
MAROC	1019	51%	634	46%	61%	4	1%
BANK OF AFRICA	816	41%	518	38%	58%	-112	-15%
FILIALES	202	10%	116	8%	74%	116	16%
SFS	131	7%	44	3%	197%	44	6%
GABA	95	5%	83	6%	14%	83	11%
Autres	-23	-1%	-11	-1%	110%	-11	-1%
ÉTRANGER	988	49%	734	54%	35%	734	99%
EUROPE	175	9%	129	9%	36%	129	17%
AFRIQUE	813	41%	605	44%	34%	605	82%
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	2007	100%	1368	100%	47%	738	100%

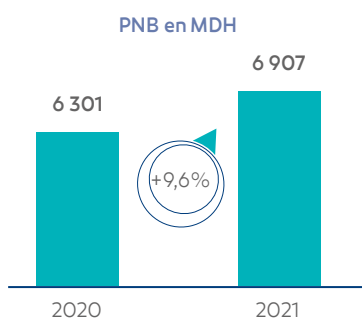


RÉSULTATS ET CONTRIBUTIONS DES ACTIVITÉS DE BANK OF AFRICA - BMCE Group SA

Le total bilan de la Banque ressort à 227 milliards DH à fin décembre 2021 contre 215 milliards DH à fin décembre 2020, soit une hausse de +5,5%.

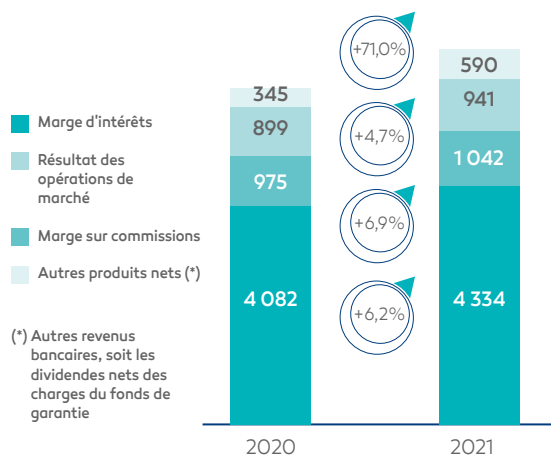


Le PNB de la Banque enregistre une progression de +9,6% pour s'établir à 6 907 millions DH à fin décembre 2021. À l'origine de cette évolution :

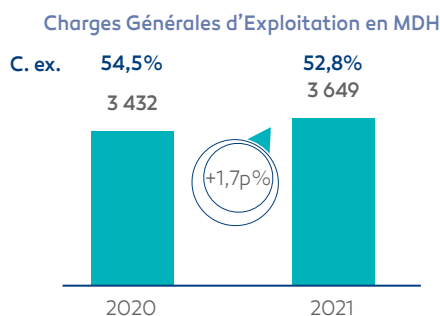


- La forte contribution de la marge d'intérêt qui s'affermite de +6,2% bénéficiant, d'une part, de la bonne tenue de l'activité commerciale avec l'augmentation des encours de crédits et de dépôts à vue non rémunérés et, d'autre part, de l'amélioration du coût de refinancement.
- L'accroissement des commissions de près de +7%, tiré par le bon comportement des différents compartiments.
- L'évolution des résultats des opérations de marché de +5%, en dépit d'un contexte de marché obligataire plus favorable en 2020 en lien avec la forte baisse des taux de BDT enregistrée, mais confortée par un résultat de change en amélioration.
- La hausse des dividendes perçus de +46% en raison de l'intégration en 2021 des dividendes exceptionnels de BOA UK -ex BBI UK- et BOA Europe -ex BBI Madrid- de près de 300 millions DH.

Structure du PNB en MDH

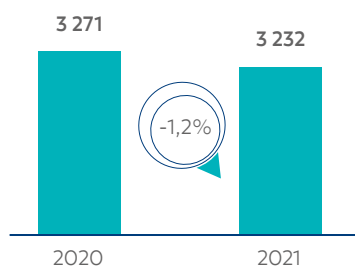


Les charges générales d'exploitation s'établissent à 3 649 millions DH à fin décembre 2021 contre 3 432 millions DH à fin décembre 2020, avec un coefficient d'exploitation de 52,8% à fin décembre 2021 contre 54,5% à fin décembre 2020 en amélioration de 1,7p%.



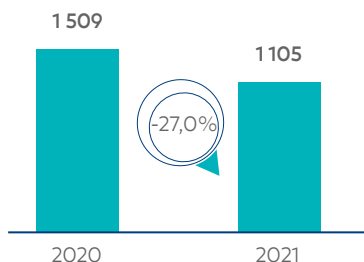
Le RBE ressort à 3 232 millions DH à fin décembre 2021 contre 3 271 millions DH à fin décembre 2020, soit un léger repli de 1,2%. Il est à noter que le RBE au titre de l'exercice 2020 intégrait une plus-value exceptionnelle sur OPCI de +374 millions DH contre +44 millions DH en 2021).

Résultat Brut d'Exploitation en MDH



Le Coût du Risque global s'établit à 1 105 millions DH à fin décembre 2021 contre 1 509 millions DH à fin décembre 2020, soit -27%:

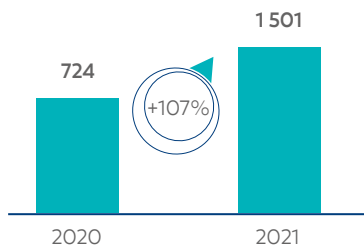
Coût du risque global en MDH



- Les dotations clientèle ressortent à 1 168 millions DH à fin décembre 2021 contre 1 673 millions DH, en baisse de 30,2% tenant compte d'une reprise de PRG clientèle brute de 110 millions DH soit 69 millions DH nette,
- Les reprises affichent 264 millions DH contre 234 millions DH à fin décembre 2020 en hausse de 13%.

Le résultat net de BANK OF AFRICA - BMCE Group S.A s'apprécie de 107% à 1 501 millions DH à fin décembre 2021. Retraité du don au Fonds Spécial Covid-19 à fin décembre 2020, le résultat net ressort en hausse de près de +11%.

Résultat Net en MDH



ÉLÉMENTS D'ACTIVITÉ DE LA BANQUE AU MAROC

Ressources de la Banque

Les ressources de la Banque enregistrent une progression notable de +7,1% par rapport à décembre 2020 à 149 milliards DH à fin décembre 2021, contre 139 milliards DH à fin décembre 2020. La part de marché des ressources marque une hausse de 0,25% à 13,24% à fin décembre 2021 contre 12,99% à fin décembre 2020.

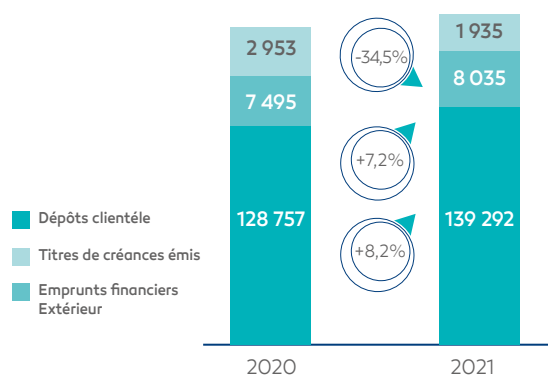
Les dépôts de la clientèle s'inscrivent en forte hausse de +8,2% à 139 milliards DH à fin décembre 2021, avec une part de marché en hausse de +0,30% soit 13,30% à fin décembre 2021.

En termes de structure des ressources de la Banque, la part des dépôts non rémunérés demeure stable par rapport à fin décembre 2020 et représente 63% du total des ressources à fin décembre 2021.

Part de marché ressources

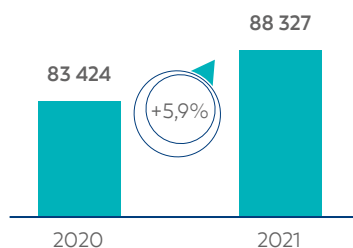


Ressources



Les comptes à vue créditeurs ressortent en croissance de +5,9% à 88 milliards DH à fin décembre 2021, tirée (i) par la hausse des encours comptes chèques de +5,5%, soit +3,2 milliards DH, à près de 62 milliards DH à fin décembre 2021, (ii) et par la progression des comptes courants de 6,9% soit +1,7 milliards DH pour s'établir à 26 milliards DH.

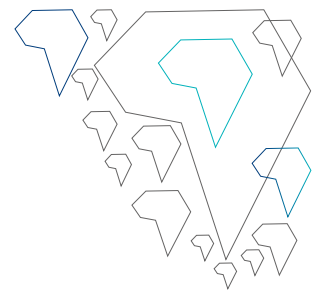
Comptes à vue créditeurs en MDH



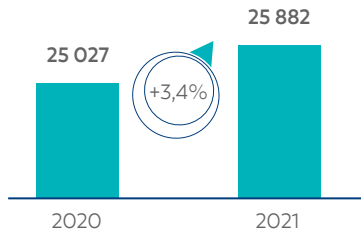
La part de marché des comptes à vue créditeurs a connu une contraction de 0,22p% passant de 12,83% à fin décembre 2020 à 12,60% à fin décembre 2021.

Les comptes sur carnets enregistrent une évolution de +3,4%, à près de 26 milliards DH à fin décembre 2021.

La part de marché des comptes sur carnet est passée de 14,84% à fin décembre 2020 à 14,92% à fin décembre 2021, soit +0,08%.

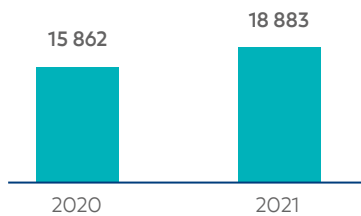


Comptes d'épargne en MDH



Les dépôts à terme s'élèvent à près de 19 milliards DH à fin décembre 2021 contre près de 16 milliards DH à fin décembre 2020.

Dépôts à terme en MDH

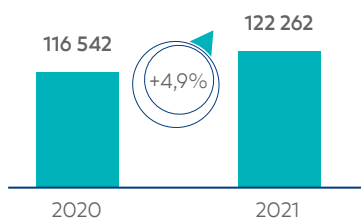


La part de marché des dépôts à terme ressort à 13,68% à fin décembre 2021 contre 11,54% à fin décembre 2020.

Créances sur la clientèle

Les crédits à l'économie enregistrent une croissance soutenue de +4,9% à près de 122 milliards DH à fin décembre 2021 contre 116 milliards DH à fin décembre 2020.

Créances sur la clientèle en MDH



De même, la part de marché des crédits s'est améliorée de +0,25%, passant de 12,48% à fin décembre 2020 à 12,73% à fin décembre 2021.

Les crédits aux entreprises s'accroissent de +4,5%, pour ressortir à près de 58 milliards DH à fin décembre 2021. Cette progression puise son origine dans la bonne performance des crédits de trésorerie avec une hausse de +4,5%, tirée notamment par les crédits *Damane Oxygène / Relance* avec un encours de +7,8 milliards DH à fin décembre 2021.

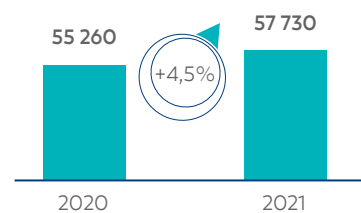
Part de marché des crédits



En outre, les crédits à l'équipement et les crédits immobiliers FPI enregistrent un repli respectivement de 3,6% et de 2,5% dans un contexte économique marqué par un ralentissement de l'investissement.

La part de marché des crédits aux entreprises s'inscrit en hausse de +0,34% à 12,06% à fin décembre 2021.

Crédits aux Entreprises en MDH

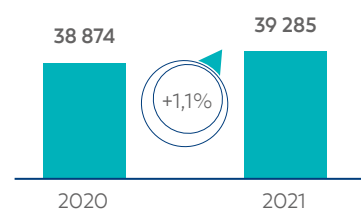


Les crédits aux particuliers affichent une croissance de +1,1%, à 39 milliards DH à fin décembre 2021, tirée essentiellement par la hausse des crédits immobiliers aux particuliers de +1,3% - +3% si l'on tient compte de l'opération de titrisation des créances hypothécaires réalisée en 2021 pour un montant de 500 millions DH-. La part de marché des crédits aux particuliers ressort à 14,4% à fin décembre 2021.

PRODUIT NET BANCAIRE

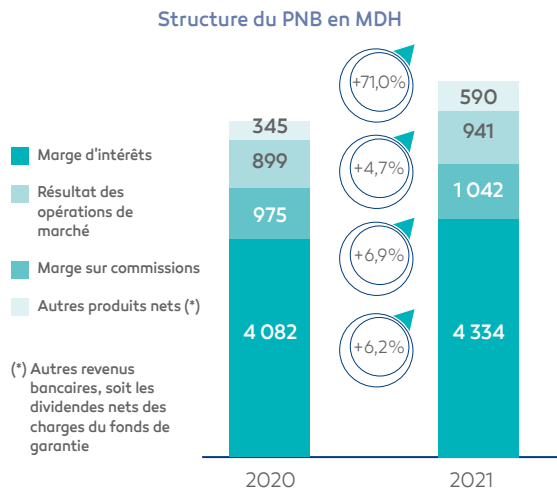
Le PNB de BANK OF AFRICA S.A s'établit à 6 907 millions DH à fin décembre 2021 contre 6 301 millions DH à fin décembre 2020, soit une évolution de +9,6%.

Crédits aux Particuliers en MDH



La marge d'intérêts a progressé de +6,2% à 4 334 millions DH à fin décembre 2021 contre 4 082 millions DH à fin décembre 2020. Cette

croissance trouve son origine dans la hausse de la marge d'intérêt clientèle de la Banque de près de 3,7%, qui a bénéficié, d'une part, de l'évolution des encours et, d'autre part, de la tendance baissière du coût des ressources, en effet :



i) La hausse des dépôts moyens de près de 5% entre 2020 et 2021 soit +6,3 milliards DH, tirée essentiellement par les dépôts non rémunérés qui ont enregistré une progression de +7% soit +5,4 milliards DH, notamment les comptes chèques de +3,2 milliards DH et les comptes courants avec près de +2 milliards DH.

Il en ressort une amélioration du coût des ressources de la Banque de 20 points de base (Pbs) à 0,74% à fin 2021 contre 0,94% à fin 2020.

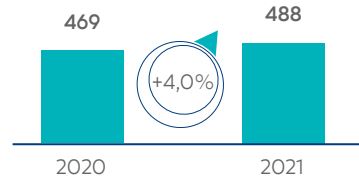
i) l'augmentation de l'encours moyen des crédits de +4,6% entre décembre 2020 et décembre 2021 soit +5,2 milliards DH. Il s'agit principalement des crédits *Damane Relance/Oxygène* dont l'encours moyen a progressé de +5 milliards DH,

À noter que le rendement des crédits a baissé de 26 Pbs, s'établissant à 4,24% à fin 2021 en raison (i) de la baisse du taux de sortie des crédits immobiliers de 22 pbs liée principalement à la baisse du taux directeur en 2020 ainsi qu'à un recours plus important de la clientèle au crédit immobilier à taux variable (ii) des rendements des crédits *Relance* et *Oxygène* dont les taux correspondent au taux directeur majoré de 200 Pbs soit 3,5%.

Marge sur commissions

Les commissions s'inscrivent en croissance de +6,9% à 1 042 millions DH à fin décembre 2021, tirée principalement par :

Frais de tenue de comptes, Monétique & Packages en MDH

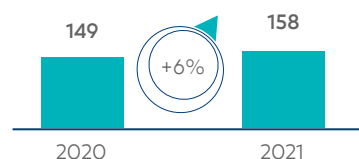


- La hausse des commissions perçues sur les packages, la monétique et les frais de tenue de compte de +4%, en raison de l'effet combiné de :
- La progression des commissions monétiques de près de 21%, suite à :
- L'ouverture partielle des frontières permettant une progression des volumes d'opérations des étrangers sur les GAB de 61% et des volumes de dépenses des porteurs à l'étranger de +26%.
- L'accroissement des commissions sur paiement commerçant et retraits confrères au Maroc de +22% en corrélation aussi bien avec la hausse du nombre des retraits des confrères sur les GAB et celle des volumes de paiement commerçant (+22%).
- La progression des commissions perçues sur les packages de +3%, en raison de la hausse du stock des packages de près de 4,1% soit +27 349 de nouveaux Packs souscrits.
- L'évolution des commissions « Comex » de 6% suite à l'augmentation du volume des transactions notamment les ouvertures *Credoc* import de +32%, les encaissements documentaires de +28% et les transferts reçus en devises de +11%.
- La hausse des commissions de « bancassurance » de 26% en raison de (i) la progression des produits *Prévoyance* tirée principalement par celle des commissions d'assurance crédits de +19% (ii) l'évolution des produits d'épargne drainés essentiellement par la hausse des volumes du produit *crescendo* de +27%.
- La croissance des commissions « crédits » de +9% en raison de la hausse des dépassements en compte de +12% entre décembre 2020 et décembre 2021.

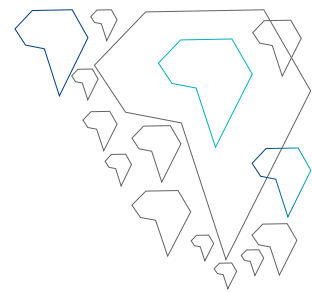
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ

Le résultat comptable des opérations de marché s'établit à 941 millions DH à fin décembre 2021 contre 899 millions DH à fin décembre 2020, soit une hausse de +5% :

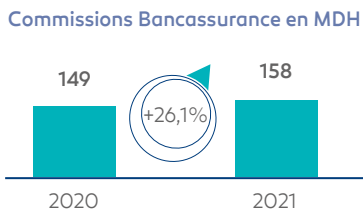
Service Maroc en MDH



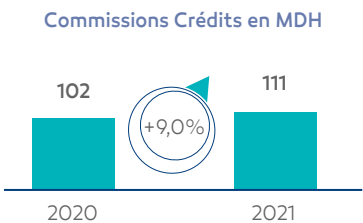
- Le résultat de change s'élève à 405 MDH à fin



décembre 2021 contre 235 millions DH à fin décembre 2020. Cette évolution est due à la reprise en 2021 d'un flux important d'opérations de change.

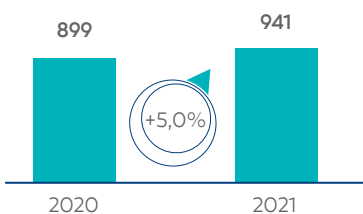


- Baisse du rendement du portefeuille obligataire passant de 2,7% à fin décembre 2020 à 2,3% à fin décembre 2021, suite notamment aux différentes baisses du taux directeur survenues en 2020, ce qui a induit une baisse de la plus-value nette en 2021.



À noter que l'encours du portefeuille OPCVM s'élève à 21,5 milliards DH à fin décembre 2021 contre 20 milliards DH à fin décembre 2020.

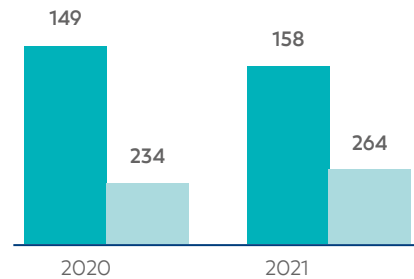
Résulta des opérations de marché en MDH



CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION

Les charges générales d'exploitation atteignent 3 649 millions DH en 2021, avec un coefficient d'exploitation de 52,8% contre 54,5% en 2020 en amélioration de 1,7% :

Dotations & reprises de provisions clientèle en MDH



- Reprises de provisions clientèle
- Dotations aux provisions clientèle

- Les charges du personnel s'élèvent 1 674 millions DH à fin décembre 2021 contre 1 553 millions DH à fin décembre 2020.
- Les autres charges d'exploitation s'établissent à 1 975 millions DH, impactées par :
- La première année de constatation des loyers relatifs aux biens apportés à l'OPCI (+30 millions DH)
- La progression des charges d'amortissements liée principalement aux amortissements des investissements IT réalisés en 2021 - logiciels & matériels informatiques - et ce dans le cadre de l'accompagnement de la Banque dans son développement IT.

COÛT DU RISQUE

Le Coût du Risque global affiche 1 105 millions DH à fin décembre 2021 contre 1 509 millions DH à fin décembre 2020.

Les dotations clientèle ressortent à 1 168 millions DH à fin décembre 2021 contre 1 673 millions DH, en baisse de 30,2% tenant compte d'une reprise de PRG clientèle brute de 110 millions DH soit 69 millions DH nette.

Les reprises atteignent 264 millions DH contre 234 millions DH à fin décembre 2020, en hausse de 13%.

RESULTAT NET

Le résultat net de BANK OF AFRICA - BMCE Group S.A s'élève à 1 501 millions DH à fin décembre 2021, en hausse de près de 107%. Retraité du don au Fonds Spécial Covid19 à fin décembre 2020, le résultat net ressort en hausse de près de +11%.

SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

Contribution MDH	SFS		Salafin		Maghrébaïl		M.Factoring		RM Experts		EulerHermesAamar	
	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20	D21	D 20	D 21	D 20
PNB Consolidé	641	701	300	279	328	411	11	10	1,2	0,8	na	na
Evolution		-9%		8%		-20%		20%				
Frais Généraux	-260	-241	-135	-126	-80	-74	-21	-21	-24,1	-19,2	na	na
Evolution		8%		7%		7%		2%		26%		
Coût du Risque	-213	-444	-100	-234	-111	-208	-2,3	-1,8	na	na	na	na
Evolution		-52%					3%					
Résultat Net PDG	131	44	58	-16	61	59	3,6	3,0	0,7	0,5	6,9	-2,6
Evolution		198%				4%						

La filière Services Financiers Spécialisés affiche une contribution au RNPG passant de 44 millions DH en 2020 à 131 millions DH en 2021.

Salafin a enregistré un résultat net social de 84,7 millions DH en décembre 2021 contre un résultat déficitaire de 16 millions DH en Décembre 2020 qui était dû à la hausse exceptionnelle des dotations aux provisions pour créances en souffrance.

Maghrébaïl affiche un résultat net social de 99 millions DH contre 64 millions DH en 2020, en hausse de +54%.

Maroc Factoring affiche un résultat net social de 3,6 millions DH, en hausse de +20% par rapport à 2020.

RM Experts a enregistré un résultat net social de 2,2 millions DH, contre un résultat de 2 millions DH en 2020.

ACMAR, filiale spécialisée dans l'assurance-crédit détenue à hauteur de 20% et mise en équivalence, a enregistré un résultat net social de 34,6 millions DH en décembre 2021 contre un résultat déficitaire de 13 millions DH en 2020.

GESTION D'ACTIFS ET BANQUE D'AFFAIRES

La filière « GABA » regroupe BMCE Capital, BMCE Capital Bourse et BMCE Capital Gestion.

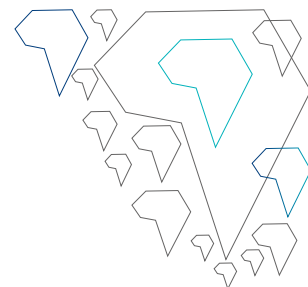
Contribution MDH	GABA		BMCE Capital		BK Bourse		BK Gestion	
	D21	D 20	D21	D 20	D21	D20	D21	D 20
PNB Consolidé	362,1	333,0	184,7	177,1	20,4	19,2	157,0	136,8
Evolution		9%		4%		7%		15%
Frais Généraux	-282,7	-297,6	-224,3	-231,5	-15,6	-16,0	-42,7	-50,1
Evolution		-5%		-3%		-3%		-15%
Coût du Risque	-7,2	-2,9	0,0	0,4	0,9	-1,2	-8,0	-2,1
Evolution								
Résultat Net PDG	94,9	82,6	38,3	39,3	0,4	0,6	56,2	42,7
Evolution		15%		-2,5%				32%

Pour sa part, la filière Gestion d'Actifs et Banque d'Affaires apporte une contribution de 95 millions DH en 2021, en hausse de 15% par rapport à 2020.

BMCE Capital affiche un résultat consolidé de 38 millions DH en 2021 contre 39 millions DH en 2020.

BMCE Capital Bourse a enregistré un bénéfice de 0,4 millions DH contre 0,6 millions DH en décembre 2020.

Le résultat net de BMCE Capital Gestion s'établit à 56 millions DH en 2021 contre 42,7 millions DH en 2020, soit une hausse de 32%.



AUTRES ACTIVITÉS AU MAROC

La filière « Autres Activités » du Groupe BANK OF AFRICA regroupe les entités Locasom, EAI, CID, AML et BTI, la plupart étant consolidée par mise en équivalence.

Contribution MDH	Autres		Locasom		EAI		CID		AML		bti Bank	
	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	J 20
PNB Consolidé	144,5	125,5	144,5	125,5	na	na	na	na	na	na	na	na
Evolution		15%		15%								
Frais Généraux	-111,0	-87,3	-111,0	-87,3	na	na	na	na	na	na	na	na
Evolution		27%		27%								
Coût du Risque	-0,83	0,0	-0,83	0,0	na	na	na	na	na	na	na	na
Evolution												
Résultat Net PDG	-23,1	-10,8	11,0	21,7	-1,3	-1,5	4,7	0,9	-16,1	-6,6	-21,5	-25,2
Evolution				-49%								

Locasom, la filiale dédiée à la location longue durée des véhicules automobiles, a enregistré un résultat net social de 20 millions DH en baisse de 10,7%, avec une contribution au RNPG de 11 millions DH en recul de 49% par rapport à 2020.

EAI, la filiale technologique, a enregistré un résultat net social de 2,9 millions DH en 2021 contre 5 millions DH en 2020.

CID, société d'ingénierie intervenant dans les projets de génie civil, de bâtiment, de transport et d'hydraulique, a enregistré un résultat net de 12,1 millions DH en 2021, contre 2 millions DH en 2020. La contribution au RNPG est passé de 1 millions DH en 2020 à 4,7 millions DH en 2021.

Africa Morocco Link -« AML »-, la filiale opérant dans le transport maritime, a enregistré une perte de 31,6 millions DH en 2021, contre une perte de 13 millions DH en 2020, impactée par les retombées de la crise sanitaire sur le transport maritime.

Bank Al-Tamweel Wa Al-Inma -« BTI »-, la banque participative enregistre une perte de 42 millions DH en 2021 contre une perte de 49 millions DH en 2020.

RÉSULTATS ET CONTRIBUTIONS DES ACTIVITÉS À L'ÉTRANGER

Contribution MDH	International		Europe		Afrique	
	D 21	D 20	D 21	D 20	D 21	D 20
PNB Consolidé	7 239	6 974	554	522	6 685	6 452
Evolution		4%		6%		4%
Frais Généraux	-3 958	-4 033	-268	-259	-3 691	-3 774
Evolution		-2%		3%		-2%
Coût du Risque	-1 388	-1 406	-20	-28	-1 368	-1 378
Evolution		-1%		-29%		-0,7%
Résultat Net PDG	988	734	175	129	813	605
Evolution		35%		36%		34%

Au 31 décembre 2020, la contribution dans le RNPG consolidé des activités à l'international est en hausse de 35% passant de 734 millions DH à 988 millions DH, représentant 49% du RNPG global.

ACTIVITÉS EN EUROPE

BANK OF AFRICA Europe affiche un résultat net social de 10,9 millions EUR, en hausse de 6% par rapport à 2020.

BANK OF AFRICA UK enregistre une croissance de son résultat social passant de 1,7 millions GBP en 2020 à 5,2 millions GBP en 2021.

ACTIVITES EN AFRIQUE

Les filiales de *BOA Group* -Luxembourg- BOA Afrique marquent une contribution au RNPG, en progression de 34% par rapport à la même période en 2020.

Contribution MDH	Afrique		BOA		LCB		BDM	
	D21	D20	D21	D20	D21	D20	D21	D20
PNB Consolidé	6 685	6 452	6 472	6 284	213	168	na	na
Evolution		4%		3%		27%		
Frais Généraux	-3 691	-3 774	-3 505	-3 591	-186	-183	na	na
Evolution		-2%		-2%		2%		
Coût du Risque	-1 368	-1 378	-1 381	-1 493	13	115	na	na
Evolution		-1%		-8%				
Résultat Net PDG	813	605	720	495	14	35	79	75
Evolution		34%		46%				5%

Le RNPG de BOA Afrique -selon les normes locales- ressort à 105,3 millions EUR en décembre 2021 contre 65,7 millions EUR en décembre 2020, en hausse de 60%.

LCB Bank a enregistré un résultat déficitaire de 0,3 million EUR contre un bénéfice de 0,6 million EUR en décembre 2020. Sa contribution au RNPG baisse de 35 millions DH en 2020 à 14 millions DH en 2021.

Le résultat de la Banque de Développement du Mali, société mise en équivalence, augmente de 7% par rapport à 2020 avec un résultat de 22,9 millions EUR, sa contribution au RNPG s'apprécie de 5%.

PERSPECTIVES DE CROISSANCE DE LA BANQUE

Le Groupe BANK OF AFRICA poursuit la consolidation de ses activités aussi bien :

- (i) Au Maroc, à travers la conquête et la fidélisation de la clientèle, la poursuite de la collecte des dépôts et la favorisation de la bancarisation via un modèle hybride 'Phygital', Réseau physique d'agences & Digital
- (ii) Qu'à l'international, à travers :

- L'approfondissement et la rationalisation de la présence du Groupe en Afrique Subsaharienne
- L'optimisation des activités du Groupe en Europe.

Pour se doter de moyens financiers pour accompagner son ambition, la Banque a procédé au renforcement de ses fonds propres pour un montant de 1 milliard DH en 2021 en émettant un emprunt obligataire subordonné perpétuel avec mécanisme d'absorption de pertes et d'annulation de paiement des coupons.

La Banque poursuivra également ses efforts pour le recouvrement des créances en souffrance et procédera à une cession échelonnée de ses immobilisations hors exploitation, au fur et à mesure, de l'amélioration des conditions de marché.

Face à la crise sanitaire et économique survenue en 2020, le Groupe BANK OF AFRICA a continué en 2021 sa mobilisation pour soutenir l'économie et alléger l'impact de cette crise aussi bien sur les réalisations financières du Groupe que sur les clients, les partenaires et les collaborateurs.

La Banque a procédé à l'accélération des opérations de digitalisation à travers la poursuite de l'enrichissement de l'offre digitale et multicanal -déploiement de la plateforme crédit immobiliers en ligne, agence directe, *Dabapay*, *Credit Business Online*-.

GESTION ACTIF /PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2021

Risque de liquidité

Le Coefficient LCR -Liquidity Coverage Ratio-, affiche respectivement 167% sur base individuelle et 175% sur base consolidée au 31 décembre 2021 au-dessus de la limite réglementaire de 100% fixée par *Bank Al-Maghrib* pour l'année 2021.

Risque de taux d'intérêt

Des simulations de *stress testing* sont effectuées afin d'évaluer l'impact d'une variation des taux sur la marge d'intérêt ainsi que sur la valeur Économique des Fonds Propres.

A fin décembre 2021, en excluant le portefeuille *trading Book*, l'impact d'une variation des taux d'intérêt de +200 pb sur la marge d'intérêt est estimé à -53 MDH DH soit -5,86% de la marge nette d'intérêt prévisionnelle -et +248 millions DH pour une variation des Taux de -200 pb, soit +5,75% de la marge nette d'intérêt prévisionnelle-.

La variation de la valeur économique des Fonds Propres, en excluant le portefeuille *trading Book*, face à un choc de taux de 200pbs, est estimée à 937 millions DH soit 7,5% des Fonds Propres de base.