

**PRESENTATION DES PERFORMANCES 2017  
DE BMCE BANK OF AFRICA  
RENCONTRE AVEC LES ANALYSTES ET LA PRESSE  
*Auditorium, Lundi 2 Avril 2018,***

---

***Allocution du Président  
Othman BENJELLOUN***

**Mesdames, Messieurs, les représentants des  
Médias nationaux et internationaux,  
Mesdames, Messieurs, les analystes et  
gestionnaires de Fonds,  
Mesdames, Messieurs les représentants des  
autorités de Régulation,  
Mesdames, Messieurs,**

**1.** Vous avez eu l'occasion, en début de cette conférence d'écouter l'Administrateur Directeur Général **M. Brahim Benjelloun-Touimi** et l'ensemble des Directeurs Généraux du Groupe, vous présenter les performances de la Banque au terme de l'exercice 2017 avec des évolutions depuis la fin du dernier *Plan Stratégique 2012-2015*.

Vous aurez relevé que **le bilan est globalement positif**, notamment, par rapport au cœur de notre métier bancaire **qui se porte correctement**.

Le **Résultat Net Social de *BMCE Bank Of Africa***, progresse à **deux chiffres** et s'établit à **1,5 Milliard de DH**, soit une progression de **+12,3%** par rapport à l'année précédente.

A l'international, des **évolutions contrastées** ont été enregistrées qui ont bridé la **progression du Résultat Net Part du Groupe** qui s'établit au même niveau que **2016, soit 2 Milliards de DH**.

J'ai choisi pour ces propos conclusifs, d'évoquer le cadre plus global dans lequel des Groupes internationaux comme le nôtre évoluent c'est-à-dire, au-delà du cadre macroéconomique, évoquer le **contexte politique national, régional et international**.

Pour ce faire, il nous faut savoir identifier **des constantes** dans ces contextes, comme on découvrirait des **perles rares**. Ils nous donnent **la vraie lecture des évènements** qui ne sont pas toujours aisément accessibles à l'opinion publique.

Je compte en faire **le cœur de mes messages** qui, **s'éloigneront des strictes préoccupations financières, même si celles-ci sont légitimes**, dans une conférence comme celle-ci.

Vous avez pris l'habitude, je l'espère, de considérer que le *Groupe BMCE Bank Of Africa* **communique en toute transparence** et aussi exhaustivement qu'il lui est possible de faire. L'occasion, aujourd'hui, est donc opportune pour vous faire part de **mes convictions**.

**Mesdames, Messieurs,**

2. Parmi les constantes à considérer lorsque l'on réfléchit au présent et à l'avenir de notre pays, il y a une évidence : le Groupe auquel vous portez votre intérêt, aujourd'hui, fait partie d'**un secteur bancaire** qui est cité, à l'image de son pays, comme **une référence de bonne gouvernance, de résilience et de solidité, de transparence et d'engagements** dans l'accompagnement et le **succès** des différents chantiers structurants menés au Maroc.

**Le secteur bancaire et financier marocain n'est pas seul dans ce rôle** : il y a également des **Groupes puissants** qui inscrivent leurs actions dans les priorités nationales, qui sont en quête de l'intérêt ultime du pays, il y en a plusieurs mais je n'en citerai qu'un : **l'Office Chérifien des Phosphates, l'OCP** qui fut créé en 1933 et dont la stratégie internationale porte, en elle, les valeurs et les intérêts du Maroc.

**Une deuxième constante**, à garder précieusement comme autre clé de lecture, est que notre pays est **une nation d'histoire millénaire, de culture et de confluences multiples**, qui dispose, d'**institutions solides**, portés par **une vision et par le leadership de notre Auguste Souverain, Sa Majesté le Roi Mohammed VI**.

**Une troisième constante**, parmi ces fameuses perles que je vous invite à toujours garder en tête, est que ce pays est **un havre de stabilité et de liberté, dont les libertés économiques**, et ce grâce, notamment, à l'existence d'une **institution suprême**.

Cette institution suprême, c'est la **Monarchie** qui fédère l'ensemble de son peuple, rayonne à l'extérieur des frontières et permet, précisément, de **garder le Maroc sur le chemin de l'ouverture et de la modernité.**

Notre action s'inscrit essentiellement dans ce sillage, **dans un environnement qui**, quelles que soient les péripéties conjoncturelles que nous pouvons traverser, **est foncièrement porteur de prospérité et fondateur**, pour nous, **d'optimisme** parce qu'il se nourrit de la richesse de notre passé et permet de se projeter, avec confiance, dans l'avenir.

AA

**Mesdames, Messieurs,**

**3. Regardons, autour de nous, la région du Maghreb qui peine tant à parler, ne serait – ce qu'économiquement, d'une voix harmonisée.** Ce n'est pas faute des efforts menés par notre pays, par son Chef, ses gouvernants et même de par sa société civile.

**Regardons la Méditerranée, malmenée par l'instabilité et les conflits au Moyen-Orient. Les lueurs d'espérance tardent à pointer à l'horizon.**

Regardons au Nord de la Méditerranée, une **Europe malade**, guettée par le **populisme** dont le salut ne pourra venir que d'une plus grande intégration, face à des montées des nationalismes et des protectionnismes.

**Regardons notre continent l'Afrique !**

**Oui, l'Afrique !** Elle n'est pas "une" ; elle est hétérogène. Les situations y sont contrastées en termes de dotations de ressources naturelles, en capital social et en ressources humaines. Nous sommes bien conscients **que ce sont des Afriques et non pas une seule Afrique.**

Pourtant, **notre action** en tant que Groupe privé, parie sur ce continent car il enregistre des **réalisations économiques remarquables**, depuis maintenant plus de deux décennies :

- **L'avenir des classes moyennes** : c'est sur ce continent,

- L'avenir de **la consommation** s'y trouve : le *Digital*, le *Mobile*, les *Nouvelles Technologies* ; ce continent en sera le **laboratoire d'essais, d'expérimentations et de succès.**

- La population de l'Afrique est aujourd'hui en 2018 de près de **1 Milliard 270 Millions** d'habitants, elle sera de plus de **2 Milliards 500 Millions** en **2050** et **entre 4 et 5 Milliards de consommateurs** en **2100**, soit **plus de 40%** de la population mondiale.

- **L'avenir de l'ensemble de la Planète est tributaire d'une stabilité en Afrique** pour éviter que les migrations, ne viennent fragiliser dangereusement les économies et les sociétés plus prospères en Afrique du Nord et au nord de la Méditerranée, notamment.

**Oui l'Afrique !** Parce que des **projets transnationaux d'infrastructures, physiques, logistiques, matériels et immatériels, attendent d'être menés.**

**Oui l'Afrique !** Parce que des pays comme le Maroc sont naturellement **une terre d'investissements** et d'échanges, qui croit dans la coopération Intra-Africaine.

En effet, le Maroc, grâce à son Souverain, en est le chantre, en même temps que pourvoyeur de réalisations concrètes, dans tous les domaines, **économiques, sociaux, humanitaires, sécuritaires et spirituels.**

**Oui l'Afrique !** Parce qu'une grande puissance économique, sans doute désormais la première au monde s'y intéresse de plus en plus et qu'elle y est devenue **le premier partenaire commercial et le premier investisseur. C'est ce grand géant qu'est la Chine !**

**Oui la Chine !** Aujourd'hui **1 Milliard 500 Millions** d'habitants, demain dans 50 ans, dans 100 ans, quelle sera alors la population de la Chine ? je vous laisse l'imaginer... La Chine sera incontestablement une **Puissance Planétaire !**

Vous mesurez alors à leur juste valeur, Mesdames, Messieurs, pourquoi **nous nous associons à ce projet monumental et emblématique qu'est « la Cité Mohammed VI Tanger Tech »,** prévue d'être une **cité industrielle, ville entière, moderne et futuriste, écologique et connectée,** en même temps que résidentielle, une Cité qui sera édifiée sur **2150 Hectares** qui, avec un investissement de **11 Milliards de Dollars** sur 10 à 12 ans, devrait pouvoir créer **plus de 100.000 emplois dans une dizaine de secteurs industriels et de services.** Dans dix à douze ans, la Cité Mohammed VI Tanger Tech abritera plus de **300.000 habitants.**

-----

Vous pouvez alors entrevoir, les **perspectives de développement de l'implantation** de notre Groupe en Chine, à présent que le Royaume du Maroc figure sur l'itinéraire de la **Route de la Soie.**

En effet, après notre implantation à Pékin en 2000, nous nous apprêtons à ouvrir avant la fin de cette année **« BMCE Bank International Shanghai ».** Elle aura vocation, au-delà des métiers traditionnels d'une banque universelle, à accompagner et apporter du conseil aux clients marocains et africains souhaitant investir en Chine et aux clients et entreprises chinoises désirant investir au Maroc et en Afrique.

**Oui la Chine !**

**AA**

## Mesdames, Messieurs,

4. Vous l'aurez compris : le regard que nous portons, en tant que Groupe privé national et multi-métiers vis-à-vis du Maroc, vis-à-vis de notre environnement Africain, vis-à-vis de la Chine, de l'Europe, du reste du monde et en général, vis-à-vis de l'avenir, est **un regard de Confiance**.

Ce regard, est **un regard inspiré de notre éducation. Une éducation pétrie d'amour pour notre pays, de passion pour le travail et le progrès, pour la création de valeur** en faveur de l'ensemble des parties prenantes.

C'est **le regard** du Président d'un Groupe. C'est un regard **personnel** d'un passionné du travail, un entrepreneur patriote qui ne connaissant pas d'impossible, repousse les limites –de temps – de défis – d'obstacles – chaque jour un peu plus loin.

Mon regard est inspiré d'une éducation héritée de **l'action entreprenante** de mon père et de mon frère avec qui j'ai entrepris, au lendemain de l'indépendance, d'ériger plusieurs entreprises dans le domaine Industriel, permettant ainsi la création de dizaines de milliers d'emplois.

Mesdames, Messieurs,

**5. Nous ne prenons pas à la légère ce legs, hérité de Marocains patriotes qui ont créé la Compagnie d'Assurances « la Royale Marocaine d'Assurance » en 1949, ni d'avoir privatisé une Banque, qui à l'instar de la RMA, fut créée par décret Royal en 1959 par Feu Sa Majesté le Roi Mohammed V.**

**Nous ne prenons pas à la légère un bilan de près de 23 ans de privatisation dont nous sommes fiers.**

En 23 ans, depuis la privatisation de *la Banque Marocaine du Commerce Extérieur*, nous avons transformé **une Banque Publique en une Banque privée universelle puis, en un Groupe multinational.**

- En 1995, la Banque Publique avait **2700** collaborateurs répartis dans 7 pays. 22 années après, cet effectif est 5,5 fois plus important : **14 842** personnes travaillent sur **4 continents dans 32 pays**, au service de près de **6 millions de clients** répartis à travers plus de **1600 points de vente.**

Les agrégats financiers du groupe BMCE Bank ont connu des taux de croissance annuels à **deux chiffres** :

- Le **Total Bilan** fut porté à plus de **33,6 Milliards de Dollars** (*313 Milliards de Dirhams*), soit huit fois plus que le niveau de 1995 ou encore, un taux de croissance annuels de près de **11%**.

- Les **capitaux propres** ont cru de **10%** l'an durant ces 22 ans. Ils furent multipliés par **8** pour atteindre près de **25** Milliards de Dirhams,

- Les **crédits à l'économie** et les **dépôts** ont, respectivement, été multipliés par **13**, connaissant, chacun, un taux de croissance annuel de **12%** ;

- Le **PNB**, indicateur de création de richesse est, en 2018, **10** fois plus important qu'en 1995, enregistrant un taux de croissance annuel de **11%** ;

- Le **Résultat Net** fut multiplié par **6,7** pour surpasser les **deux Milliards**, progressant, en moyenne de **9%** l'an sur la même période;

- Nous avons indubitablement créé de la valeur actionnariale puisque près de **10 Milliards de Dirhams de dividendes** furent distribués en 22 ans, le cours boursier de BMCE se trouvant **6** fois plus élevé qu'au début de la période.

- Nous nous enorgueillons de représenter **l'un des plus importants contributeurs fiscaux** du Royaume avec plus de **11 Milliards de Dirhams** servis à l'Etat marocain depuis plus de deux décennies ;

- Enfin, nous sommes fiers d'avoir contribué à hisser, aux côtés d'autres Banques, le taux de bancarisation de nos concitoyens de 18% à plus de **70%**. **AA**

**Mesdames, Messieurs,**

**6.** Au-delà des fondamentaux financiers du Groupe *BMCE Bank of Africa*, il y a un ***goodwill* exceptionnel** fait de *crédibilité*, de *prestige* et d'*éthique* qui font la fierté des quelques **30.000 Collaborateurs** de ce Groupe, à travers **32 pays d'implantation, toute activité confondue.**

Oui, Mesdames, Messieurs, **le Groupe BMCE Bank est un « *patrimoine national* »**, en dépit de son statut d'entreprise privée.

Avec son actionnaire la ***Royale Marocaine d'Assurance***, ce sont tous les deux des **patrimoines nationaux**. Ce sont tous les deux des **joyaux dans le paysage financier du Maroc** et, désormais, **à travers le continent.**

**Mesdames, Messieurs, les représentants des Médias nationaux et internationaux,  
 Mesdames, Messieurs, les analystes et gestionnaires de Fonds,  
 Mesdames, Messieurs les représentants des autorités de Régulation,  
 Mesdames, Messieurs,**

**7. Cette longue intervention est une profession de foi partagée, au sein de mon Groupe élargi. Nous avons, Mesdames, Messieurs, la préoccupation de léguer aux générations futures, un patrimoine.**

Ce n'est pas **qu'un patrimoine financier, ni seulement un patrimoine économique** : ces patrimoines sont, en effet, importants et les indicateurs que je vous ai livrés, à l'instant, le démontrent. Ce que nous devons léguer aux générations futures, c'est **un patrimoine de valeurs.**

Ce patrimoine à léguer, nous avons essayé de l'illustrer à travers **nos engagements sociétaux** : notre engagement **en faveur de l'Éducation**, à travers le **programme MedersatCom** de construction et de gestion d'écoles communautaires rurales au Maroc et dans quelques pays d'Afrique. Vous savez : bientôt nous inaugurons une *MedersatCom* au **Rwanda**, en Afrique de l'Est.

-----

Certains d'entre vous, Membres de la Presse, avez vécu avec nous les témoignages, ici même dans cet Auditorium, de ces étudiants ayant obtenu leur baccalauréat avec mention *Très Bien*. Ils sont venus témoigner, avec tant de sincérité et d'émotion, combien ils sont fiers d'avoir été **extraits de la pauvreté et de la précarité** en étant **scolarisés dans les écoles de MedersatCom**, lors de leur cycle d'enseignement primaire, ils avaient alors 4 à 5 ans.

**AA**

Nos engagements sociétaux se font également à **travers la Finance Durable** : c'est-à-dire la Finance à **impact positif**, du fait de nos engagements depuis plus de deux décennies en faveur de la **préservation de l'environnement** et la recherche **d'impacts positifs** lors de l'exercice de nos activités, **sur les communautés** où nous intervenons.

**Notre engagement sociétal** est également en **faveur de l'entrepreneuriat**, à travers cet exceptionnel programme de *l'African Entrepreneurship Award*, doté chaque année de **1 Million de Dollars**.

Il a attiré des candidats, au cours de ses 3 premières éditions procédant de **132 pays**, dont les **54 pays africains**. **33 lauréats ont été primés et sont déjà des entrepreneurs !**

Nous sommes heureux, qu'en cette 4ème Edition, nous ayons introduit une **nouvelle dimension, l'entrepreneuriat sportif**. Avant la fin de ce semestre, vous serez informés de notre programme d'Encouragement et de Formation de l'Entrepreneuriat Sportif de notre Groupe pour l'ensemble du continent Africain.

**L'entrepreneuriat sportif**, partage avec **l'entrepreneuriat économique et l'entrepreneuriat social**, les mêmes valeurs de *courage, d'audace, d'esprit de progrès, d'innovation, d'endurance et de résilience*.

**Mesdames, Messieurs,**

8. Je voudrais conclure par **une ultime composante de ma profession de foi : Notre responsabilité** à nous tous, quelles que soient les positions et les rôles que nous occupons, **est essentielle**, afin de faire perdurer cet environnement de stabilité et ce havre de paix que représente le Maroc.

- Œuvrons ensemble afin que soit fructifié davantage, **ce bien commun**, ce capital physique et immatériel le plus précieux qui soit : notre Cher pays.

**AA**

**Le 2 avril 2018**